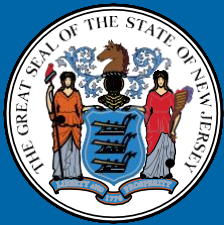


EL ESTADO DE LA INNOVACIÓN:
CONSTRUYENDO
UNA ECONOMÍA
MÁS FUERTE Y
DIGNA EN
NEW JERSEY





Estado de New Jersey
OFICINA DEL
GOBERNADOR
PO BOX 001
TRENTON, NJ 08625-0001

PHILIP D. MURPHY
Gobernador

Octubre del 2018

Estimados amigos,

Incluso antes de comenzar mi campaña para gobernador, revelé una visión para una nueva economía de New Jersey impulsada por la innovación, que crece desde la clase media y eleva a las familias y las comunidades de abajo hacia arriba.

Desde que asumimos el cargo, hemos comenzado a hacer realidad esta visión al firmar una legislación para desentrañar las inequidades de larga data y potenciar a nuestra fuerza laboral, y al promulgar un presupuesto que nuevamente invierte en educación pública, NJ TRANSIT y nuestra gente.

Sin embargo, el restablecimiento total de New Jersey como una potencia global en la economía de la innovación requerirá que hagamos mucho más para maximizar al máximo nuestra diversa y talentosa fuerza laboral además de nuestra ubicación ventajosa para que las empresas e ideas de vanguardia puedan florecer.

Este informe nos da ese camino abierto hacia adelante.

Es hora de que New Jersey vuelva a pensar en grande y apunte alto. Al seguir este plan, podemos desarrollar una economía más fuerte y más justa que duplicará la inversión de capital de riesgo para construir el ecosistema de innovación más diverso de la nación y liderar a nuestros estados pares del Noreste tanto en el crecimiento del empleo como en el crecimiento del salario medio, crear ciudades prósperas e inclusivas con más empleos y menos pobreza, y cerrar significativamente las brechas salariales así como en la desigualdad del empleo por raza y género.

Alcanzar estas audaces pero necesarias aspiraciones requerirá que nos enfoquemos nuevamente en invertir en nuestra gente y en nuestras comunidades, recreando a New Jersey como un "Estado de Innovación" y facilitando que los emprendedores abran y hagan negocios.

Este plan nos pone en el camino para alcanzar nuestras metas para el 2025.

La Gran Recesión devastó a nuestra clase media y dejó a New Jersey con numerosos desafíos que, incluso una década más tarde, todavía tenemos que superar: un retraso en el crecimiento económico, uno de los peores descensos del crecimiento medio de los salarios en la nación, y un crecimiento casi inexistente del empleo. Nuestra tasa de pobreza ha aumentado más de lo que lo ha hecho en nuestros estados pares, y un tercio de nuestros residentes se encuentran incapacitados para cubrir sus necesidades básicas: vivienda, cuidado de niños, atención médica y alimentos. La desigualdad de ingresos ha empeorado.

Pero la recesión y sus consecuencias también nos enseñaron nuestra mayor lección: una economía más fuerte es una economía más digna y una economía más digna es una economía más fuerte.

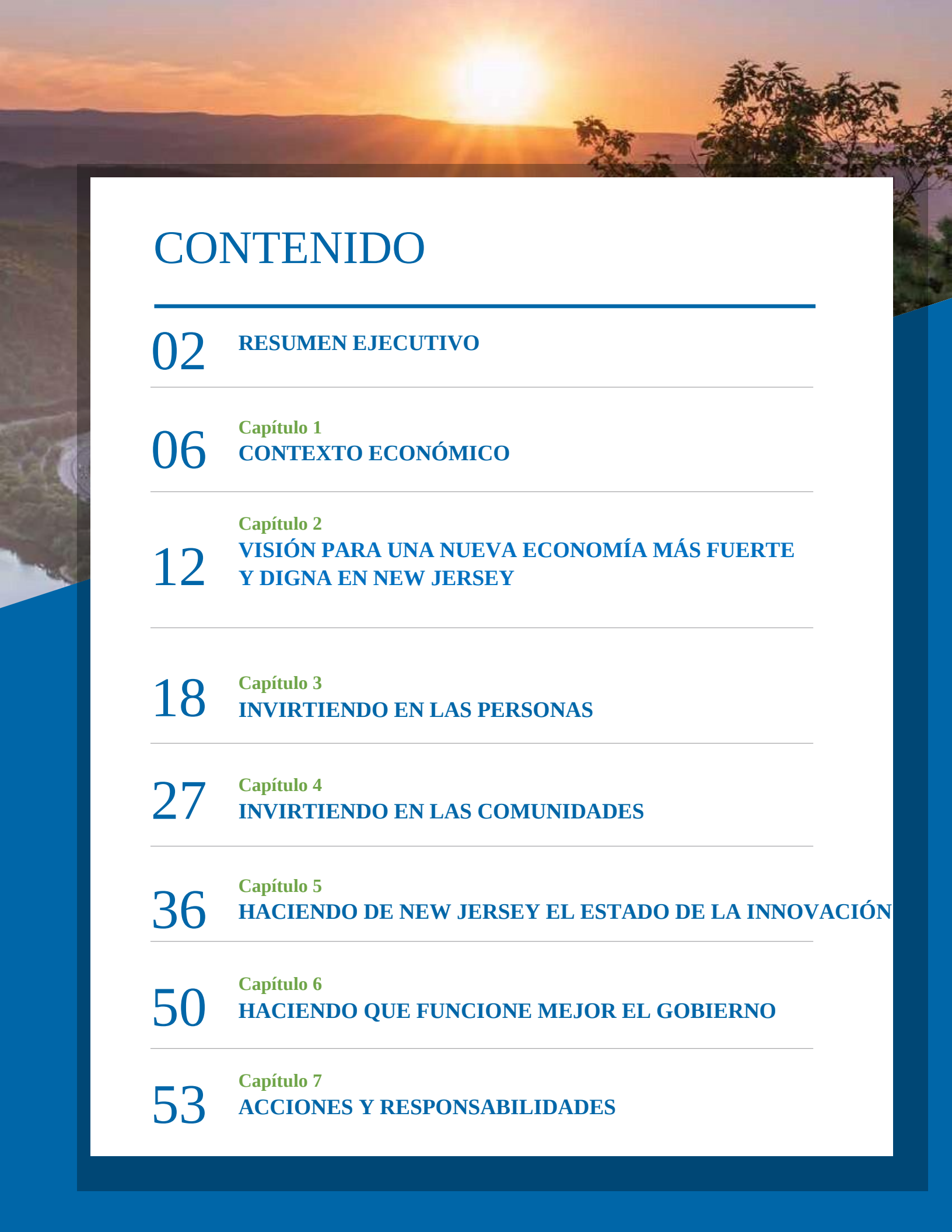
Reconocemos que tenemos mucho trabajo por delante y que nuestros esfuerzos requerirán mucho ingenio y colaboración entre las partes interesadas clave, incluidos nuestros socios legislativos. Estamos participando activamente en los sectores público y privado -agencias y departamentos gubernamentales estatales, colegios y universidades, corporaciones, instituciones médicas, asociaciones comerciales, sindicatos y todas nuestras comunidades- para trabajar con nosotros en este esfuerzo.

Les pido que se unan a nosotros en la construcción de una New Jersey inclusiva impulsada por la innovación que atraerá y retendrá a los mejores talentos y pensadores líderes del mundo y nos convertirá en un imán para nuevos negocios y oportunidades, que reabrirá los caminos a la clase media y nuevamente liderar la administración ambiental, la prudencia fiscal y la promoción de altos estándares laborales.

Juntos, nuevamente haremos de New Jersey el mejor lugar para vivir y trabajar, y un estado en el que cada familia y empresa tenga todo lo que necesita para prosperar.

Deseando lo mejor para todos,

Gobernador Phil Murphy



CONTENIDO

02 RESUMEN EJECUTIVO

06 **Capítulo 1** CONTEXTO ECONÓMICO

12 **Capítulo 2** VISIÓN PARA UNA NUEVA ECONOMÍA MÁS FUERTE Y DIGNA EN NEW JERSEY

18 **Capítulo 3** INVIRTIENDO EN LAS PERSONAS

27 **Capítulo 4** INVIRTIENDO EN LAS COMUNIDADES

36 **Capítulo 5** HACIENDO DE NEW JERSEY EL ESTADO DE LA INNOVACIÓN

50 **Capítulo 6** HACIENDO QUE FUNCIONE MEJOR EL GOBIERNO

53 **Capítulo 7** ACCIONES Y RESPONSABILIDADES



RESUMEN EJECUTIVO

Somos un estado de innovadores. Desde la bombilla incandescente hasta la investigación de vanguardia sobre el cáncer, New Jersey ha sido y sigue siendo un lugar donde florece el ingenio humano. Este ingenio se hace posible a través de nuestra historia y compromiso con diversas personas, ideas y empresas. Una pasarela internacional con más del 20% de nuestros residentes provenientes de todo el mundo y entre los estados con mayor diversidad racial del país, nuestros antecedentes únicos ayudan a impulsar a nuestras comunidades¹.

La innovación y la diversidad no son simplemente características de nuestro estado, sino que representan nuestra ventaja competitiva. Nuestros residentes están entre los más talentosos de la nación. Nuestro sistema de educación pública ocupa el segundo lugar en los EE. UU. Y nuestros estudiantes de K-12 tienen entre las más altas habilidades de matemáticas y lectura en el país (cuarto y quinto clasificados, respectivamente)². Nuestras instituciones de educación superior continúan fomentando esos intereses, y de nuestros Compañeros del noreste: Connecticut, Delaware, Maryland, Massachusetts, Nueva York, Pensilvania, Rhode Island, Virginia: Nueva Jersey otorga el segundo porcentaje más alto de títulos STEM³. Desde la educación preescolar en adelante, Nueva Jersey se enorgullece de cultivar las bases para una economía innovadora. Nuestros estudiantes no solo

demuestran excelencia en las habilidades necesarias para la economía de la innovación, sino que nuestra fuerza laboral cuenta con una concentración de profesionales altamente calificados. Contamos con más científicos e ingenieros por milla cuadrada que en cualquier otro lugar en los EE. UU.⁴ y más bioquímicos y biofísicos consideran a Nueva Jersey su hogar que cualquier otro estado⁵.

Sin embargo, durante la última década, no hemos aprovechado al máximo los activos de nuestro estado ni las oportunidades de crecimiento aprovechadas por otros estados. Hemos invertido de manera insuficiente y hemos brindado un apoyo insuficiente a nuestras familias, estudiantes, trabajadores y empresas. Como resultado, la economía de New Jersey ha experimentado un retraso en el crecimiento económico y una creciente desigualdad. Entre 2007 y 2017, en New Jersey

prácticamente no hay nuevos empleos netos en el sector privado, y la mitad de los residentes que trabajan normalmente en New Jersey se llevan a casa menos paga hoy que antes de la Gran Recesión. Más de un tercio de nosotros no podemos cubrir las necesidades básicas y cotidianas del hogar. Y la pobreza ha crecido más rápido en New Jersey que en 46 estados de los EE.UU.

Con estos desafíos en mente, nuestra visión es restablecer a New Jersey como un líder económico y de innovación, como un lugar donde florecen el talento, las compañías y las ideas diversas, donde existen caminos reales hacia la clase media, donde todos los residentes pueden prosperar y donde se promueve y alienta la administración ambiental, la prudencia fiscal y los altos estándares laborales. Este documento resume la visión de New Jersey que esperamos realizar.

Nuestra visión, aspiraciones y estrategias para avanzar en la economía de New Jersey reflejan un enfoque verdaderamente distintivo del crecimiento económico, que aprovecha al máximo nuestras fortalezas e incluye a todos nosotros. Para desbloquear el crecimiento económico resistente a largo plazo, debemos crear una economía de New Jersey que sea más fuerte y más justa.

Un entorno donde las pequeñas empresas, los empresarios locales, las corporaciones multinacionales y los trabajadores puedan prosperar es esencial para el futuro de nuestra economía. Al mismo tiempo, asegurando que el crecimiento sea inclusivo y relacionado, en lugar de aislado, las personas y las comunidades son primordiales para lograr una verdadera oportunidad económica. Creemos, como se refleja en nuestro lema estatal, que New Jersey debe ser un estado de “libertad y prosperidad” -un lugar donde la equidad engendra fuerza y la fortaleza engendra equidad.

Para recuperar el lugar que le corresponde a New Jersey como centro de innovación y donde todos los residentes puedan desarrollar seguridad y bienestar económico, desarrollaremos una economía en New Jersey más fuerte y digna que aspirará a lograr cinco objetivos clave para el año 2025:

- 1. Impulsar un crecimiento del empleo más rápido durante este período que todos los estados del noreste, fomentando un mejor clima de negocios más favorable.**
- 2. Lograr un crecimiento salarial medio más rápido que todos los estados pares del noreste.**
- 3. Crear el ecosistema de innovación más diverso de la nación y duplicar la inversión de capital de riesgo en el estado.**
- 4. Cerrar las brechas salariales y de empleo por motivos raciales y de género.**
- 5. Fomentar en New Jersey centros urbanos y centros prósperos e inclusivos, con un enfoque en la reducción de la pobreza.**

Siguiendo nuestra herencia, nuestras aspiraciones de una economía más fuerte y más digna en New Jersey, reflejan la audacia y el espíritu audaz de nuestros residentes.

En última instancia, sin embargo, nos juzgaremos a nosotros mismos no solo por nuestras aspiraciones, sino también por los resultados que logremos. Trabajando juntos, podemos y lograremos estas aspiraciones para nosotros y para las futuras generaciones de residentes de New Jersey. Para realizar nuestras aspiraciones más fuertes y dignas, nos centraremos en cuatro prioridades estratégicas:

- 1. Invertir en las personas** para ayudar a todos los residentes de New Jersey a prepararse y encontrar un trabajo que apoye y mantenga a las familias e inversiones en nuestro futuro.
- 2. Invertir en las comunidades** para construir ciudades, poblados e infraestructura de clase mundial en todo el estado.
- 3. Hacer de New Jersey el estado de la innovación** para aprovechar el poder de la innovación para crear más y mejores empleos en todo el estado.
- 4. Hacer que el gobierno funcione mejor** para mejorar la competitividad y el clima de negocios de New Jersey.

Invertir en las personas

Ayudaremos a todos los residentes de New Jersey a encontrar trabajo sustentable a través de NJ Talent. El NJ Talent, es un sistema de apoyo integral y primordial para el desarrollo profesional de todos los residentes de New Jersey que proporcionará apoyo proactivo para los trabajadores. Esto comienza con nuestro esfuerzo por aumentar el salario mínimo a \$15 por hora, expandir el Crédito Tributario por Ingreso del Trabajo y promulgar un Crédito Tributario para el Cuidado de Menores y Dependientes. New Jersey también ha aprobado una ambiciosa ley de igualdad salarial y está implementando la licencia por enfermedad. Además, ampliaremos el acceso gratuito a la universidad comunitaria, implementaremos el perdón de préstamos STEM y asignaremos recursos a la Red de Aprendizaje y Red de Carreras de New Jersey. Finalmente, lanzaremos un grupo de trabajo "Futuro del Trabajo" para planificar de manera proactiva los desafíos que nuestros residentes y empresas enfrentarán por el continuo impacto negativo de la tecnología en los puestos de trabajo de hoy en día. Por ejemplo, buscaremos soluciones creativas piloto, como beneficios portátiles y cuentas de aprendizaje de por vida, que ayudarán a nuestros residentes a prosperar en una economía global que continúa evolucionando.

Invertir en las comunidades

Construiremos ciudades, pueblos e infraestructura de clase mundial en todo el estado a través de nuestro programa **Comunidades de NJ**. Las comunidades de NJ concentrarán los recursos de inversión en el desarrollo de uso mixto, orientado al transporte y centrado en la innovación de vecindarios y centros urbanos en dificultades en todo el estado. Para revitalizar nuestras comunidades, estamos proponiendo un programa de financiamiento de brechas basado en el lugar más eficiente e importante (NJ Aspire) junto con un programa propuesto para revitalizar las zonas industriales abandonadas y un nuevo programa estatal de crédito fiscal para la conservación histórica. También estamos deseando facilitar la inversión responsable en las Zonas de Oportunidad a través de un mercado digital que fomenta la inversión fácil e impactante en New Jersey. Además, continuaremos nuestro trabajo para abordar la infraestructura de transporte de New Jersey, incluido el NJ TRANSIT, y en nuevas inversiones importantes en infraestructura, incluido el Programa Gateway y el Aeropuerto Internacional de Newark.

Haciendo de New Jersey el Estado de la Innovación

Aprovecharemos el poder de la innovación para crear más y mejores empleos en todo el estado a través del **NJ Innovate**. Liderar en innovación requerirá mayores inversiones en nuestra gente, nuestro ecosistema y espacios físicos, así como investigación privada y pública y financiamiento de capital de riesgo. Para abordar el déficit importante en inversiones de capital de riesgo en nuevas empresas de New Jersey, proponemos la creación de un Fondo de Inversión Evergreen de New Jersey (NJIEF), que se asociará con el sector privado para recaudar y co-invertir fondos en empresas emprendedoras con sede en New Jersey. Para apoyar el crecimiento de las inversiones en sectores específicos, usaremos los incentivos como una herramienta para ayudarnos a realizar nuestra estrategia para hacer de New Jersey el estado de la innovación. Proponemos un programa de crédito tributario (NJ Forward Tax Credit) para la creación de empleos más eficientes, con cobertura, el cual se centrará en la expansión y maduración de los sectores de alto crecimiento y de salarios elevados. Finalmente, haremos inversiones enfocadas en la economía de energía limpia y trabajaremos para convertirnos en el hogar de la industria eólica marina en Estados Unidos y maximizar el impacto en la creación de empleos que es un componente crítico de nuestro futuro energético. Como parte de nuestro compromiso con el 100% de energía limpia para 2050, New Jersey propondrá la creación del Instituto Wind Innovation & New Development (WIND) para aprovechar al máximo los activos académicos y de la fuerza laboral de nuestro estado para desarrollar una industria eólica sólida.

Haciendo que el gobierno funcione mejor

Mejoraremos la competitividad y el clima de negocios de New Jersey para eliminar las barreras que enfrentan las empresas al crecer aquí y crear empleos, a través de una mejor colaboración gubernamental y una iniciativa de NJ Accelerate. A través de la iniciativa NJ Accelerate, lanzaremos nuevos programas de préstamos para pequeñas empresas y crearemos una unidad dedicada para pequeñas empresas dentro de la Autoridad de Desarrollo Económico de New Jersey (NJEDA) para respaldar a nuestra comunidad de pequeñas empresas, que emplea a más del 50% de los residentes de New Jersey en la actualidad⁶. Proporcionaremos nuevos recursos para permitir a las pequeñas empresas, especialmente a las empresas pertenecientes a minorías, LGBTQ, mujeres y veteranos, un mejor acceso a un capital más flexible, y apoyaremos a las Instituciones Financieras para el Desarrollo Comunitario a desplegar más capital de inversión en comunidades históricamente desatendidas. Además, trabajaremos para mejorar el clima de negocios de New Jersey para todas las empresas. Continuaremos modernizando nuestro entorno regulatorio para apoyar nuestra economía de innovación y eliminar los cuellos de botella regulatorios, mientras que al mismo tiempo que respaldamos estándares medioambientales, de salud y laborales sólidos y transparentes. Desde las políticas amigables con la innovación del siglo XXI que aseguran que New Jersey esté preparada para el futuro del trabajo, a una nueva iniciativa de reforma de permisos para identificar y simplificar procesos obsoletos y engorrosos, creemos que podemos posicionar a New Jersey y sus negocios para prosperar en nuestra nueva economía.

Lograr las aspiraciones establecidas en este plan requerirá un esfuerzo colectivo, y debemos trabajar juntos para que esto suceda con nuestros socios en la Legislatura; gobierno federal, del condado y local; sindicatos; grupos comunitarios; instituciones académicas; y el sector privado. Como tal, creemos que este plan es una hoja de ruta para New Jersey que mejorará y evolucionará a través de la sabiduría colectiva y la opinión de nuestros residentes, negocios y comunidades. Damos la bienvenida a nuevas ideas que nos ayuden a alcanzar nuestros objetivos hasta el 2025 de lograr una economía de New Jersey más sólida y justa.

CAPÍTULO 1

CONTEXTO ECONÓMICO

Nuestras ventajas económicas

La fortaleza económica y el futuro de New Jersey se encuentran en la intersección de nuestra gente y nuestra ubicación. Nuestros aproximadamente 9 millones de residentes son altamente capacitados, diversos y trabajadores, y estamos ubicados geográficamente dentro del corredor Noreste rico en talento y tránsito.

New Jersey cuenta con el segundo sistema educativo en el país⁸. Lideramos las tasas de matriculación preescolar y de graduación de la escuela secundaria (New Jersey se ubica entre los tres primeros en ambos)⁹. Nuestros graduados de escuela secundaria están preparados para la universidad (New Jersey ocupa el sexto lugar en la nación), y New Jersey tiene una serie de instituciones educativas superiores sólidas¹⁰. De nuestros colegas del noreste: Connecticut, Delaware, Maryland, Massachusetts, Nueva York, Pensilvania, Rhode Island, Virginia, New Jersey otorga el segundo porcentaje más alto de grados STEM.

Tenemos una fuerza laboral singularmente rica con profesionales altamente calificados. Hay más científicos e ingenieros por milla cuadrada en New Jersey que en cualquier otro lugar en los EE. UU.¹². Más bioquímicos y biofísicos consideran a New Jersey su hogar que cualquier otro estado¹³. Estos profesionales no solo son expertos, pero también diversos. New Jersey tiene una de las concentraciones más altas de los mejores talentos extranjeros y la tercera concentración más alta de residentes nacidos en el extranjero en los Estados Unidos, aproximadamente el 45% de nosotros somos minorías raciales, y ocupamos el cuarto lugar en la nación en cuanto a diversidad lingüística¹⁴.

El resultado de esta fuerza laboral mundial y educada es una posición sólida e histórica en industrias intensivas en conocimiento. Thomas Edison fundó el primer parque de innovación en New Jersey hace casi 150 años. Desde entonces, New Jersey ha sido el lugar de nacimiento del transistor, la fibra óptica, el celular digital, tecnología LCD, códigos de barras, HDTV y programación en C++. Somos el hogar de 21 compañías Fortune 500, base de operaciones de 13 de las 20 principales compañías farmacéuticas del mundo, 16 de las compañías de tecnología de más rápido crecimiento en el país y más de 400 compañías de biotecnología¹⁵. La innovación es el elemento vital de New Jersey.

Nuestras personas y empresas innovadoras están estratégicamente ubicadas entre las capitales financieras y políticas del país y, posiblemente, el mundo. Sin embargo, nuestros residentes y empresas disfrutan de la calidad de vida y la asequibilidad de ciudades medianas y ciudades de tránsito conectado. El ochenta por ciento de nuestros residentes vive dentro de una milla de nuestra densa red de tránsito, con más de 250 rutas de autobús y 12 líneas de tren cercanas. Nuestras ciudades y pueblos están más vinculados al mundo a través de tres aeropuertos comerciales, incluido uno de los principales aeropuertos internacionales del país y el puerto más activo de la costa este¹⁶. Con la mejor conectividad de banda ancha del país y una red de fibra líder, Nueva Jersey es verdaderamente un estado conectado¹⁷. En medio del bullicio, nuestras playas, colinas, lagos y abundantes instituciones artísticas y culturales, ofrecemos excelentes oportunidades de turismo y esparcimiento pacífico de nuestro arduo trabajo. Y nuestra herencia de Garden State no solo nos permite visitar mercados de agricultores llenos de productos locales, viñedos y bodegas, sino que también nos convierte en un importante exportador de arándanos y otros productos agrícolas para el mundo.

Estas ventajas competitivas han llevado a las empresas a emprender, crecer, prosperar y crear empleos en New Jersey desde su fundación. También han llevado a otras compañías a mudarse a New Jersey y compañías extranjeras para elegir nuestro estado como plataforma de lanzamiento en Norteamérica. Desafortunadamente, estas empresas, las personas que emplean y las comunidades en las que operan se enfrentan a demasiados desafíos y barreras.





Nuestros Retos

A pesar de nuestras ventajas competitivas, nuestro estado no siempre ha invertido de manera óptima nuestros recursos para apoyar el crecimiento económico. La excesiva dependencia histórica de las industrias cíclicas en tiempos de auge nos dejó vulnerables durante las recesiones e impidió nuestra recuperación. Nuestro enfoque en las inversiones en empresas antes que en personas y comunidades ha aumentado la desigualdad económica y ha dejado atrás a los trabajadores.

Durante demasiado tiempo, nuestros residentes y comunidades han experimentado un estancamiento económico y una creciente desigualdad. Las elecciones históricas de New Jersey han creado un entorno desafiante que ha comprometido la economía de nuestra relativa competitividad.

Durante los últimos diez años, New Jersey se perdió el resurgimiento económico que florece en otras partes del país. El crecimiento del empleo ha sido exiguuo con solo 0.1% anual, dejando a New Jersey en el puesto 42 en la nación¹⁸. Entre 2007 y 2017, la economía de New Jersey prácticamente no generó nuevos empleos netos (aproximadamente 50,000 empleos)¹⁹. En comparación, durante estos mismos diez años, el estado en promedio sumó casi 175,000 empleos.

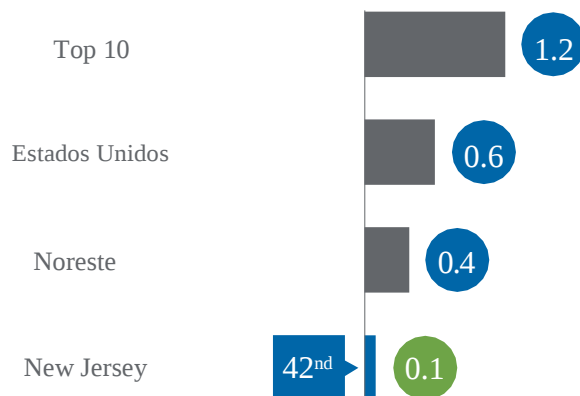
New Jersey ocupa el puesto 32 en la proporción de población en edad laboral en el mercado laboral y 47 en el desempleo a largo plazo en el país.²¹

La economía de New Jersey ha tenido problemas en la última década...

Crecimiento del salario medio real
CAGR¹, 2007-2017



Crecimiento del empleo
CAGR¹, 2007-2017

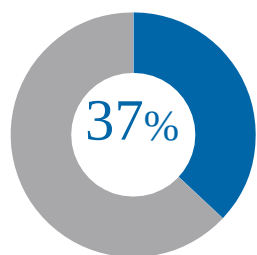


¹ Tasa de crecimiento anual compuesta Nota: los datos reflejan la última década disponible; 2016 disponible del último censo
Los colegas del noreste incluyen Connecticut, Delaware, Maryland, Massachusetts, Nueva York, Pensilvania, Rhode Island, Virginia
FUENTE: Oficina de Estadísticas Laborales, Informe de United Way Alice, Censo de EE. UU.

El crecimiento salarial, que es una medida de qué tan bien se está desempeñando nuestra gente, ha disminuido²². Con un crecimiento anual compuesto de -0.3% durante la última década, los salarios medios reales en New Jersey han disminuido más rápidamente que en todos los estados excepto en uno, lo que nos ubica en el lugar 49 en la nación en crecimiento salarial entre 2007 y 2017²³. La pobreza en New Jersey está aumentando a un ritmo más acelerado que en 46 estados de EE. UU. (New Jersey ocupa el puesto 47)²⁴. Las necesidades básicas diarias como vivienda, cuidado de los hijos, alimentos y atención médica están fuera del alcance del 37% de los hogares de New Jersey²⁵.

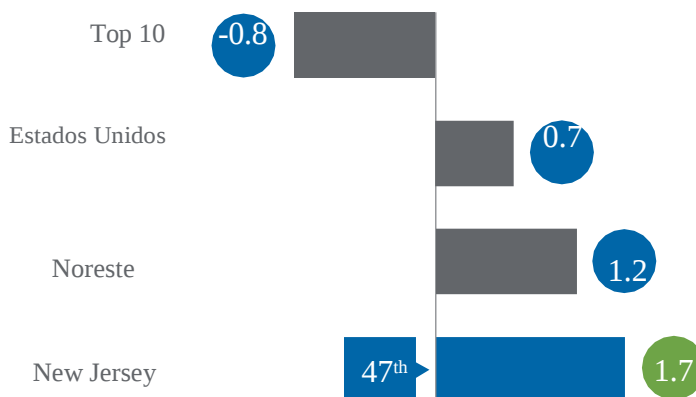
La recesión de 2007 a 2009 precipitó gran parte de los desafíos económicos de New Jersey. El PIB y el empleo del estado disminuyeron 5.3% y 4.6%, respectivamente, entre diciembre de 2007 y Junio del 2009²⁶. La débil recuperación de New Jersey solo incrementó las dificultades económicas. Desde 2007 hasta 2017, New Jersey ha experimentado un crecimiento anual del PIB y del empleo (0,2% y 0,1%, respectivamente), en comparación con un crecimiento moderado entre sus pares del noreste (0,8% y 0,4%, respectivamente), e incluso mayores ganancias para los Estados Unidos a nivel nacional (1.5% y 0.6%, respectivamente)^{27, 28}.

...creando un entorno cada vez más difícil en el que todos los residentes tienen problemas para tener éxito



de los residentes no pueden pagar las necesidades básicas, por ejemplo, la casa, el cuidado infantil, la comida, la atención médica

Cambio en la tasa de pobreza,
Puntos porcentuales, 2006-2016



La disminución del rendimiento económico de Nueva Jersey y la creciente desigualdad en la última década tienen muchas causas; sin embargo, debemos abordar cuatro desafíos clave para revertir estas tendencias:

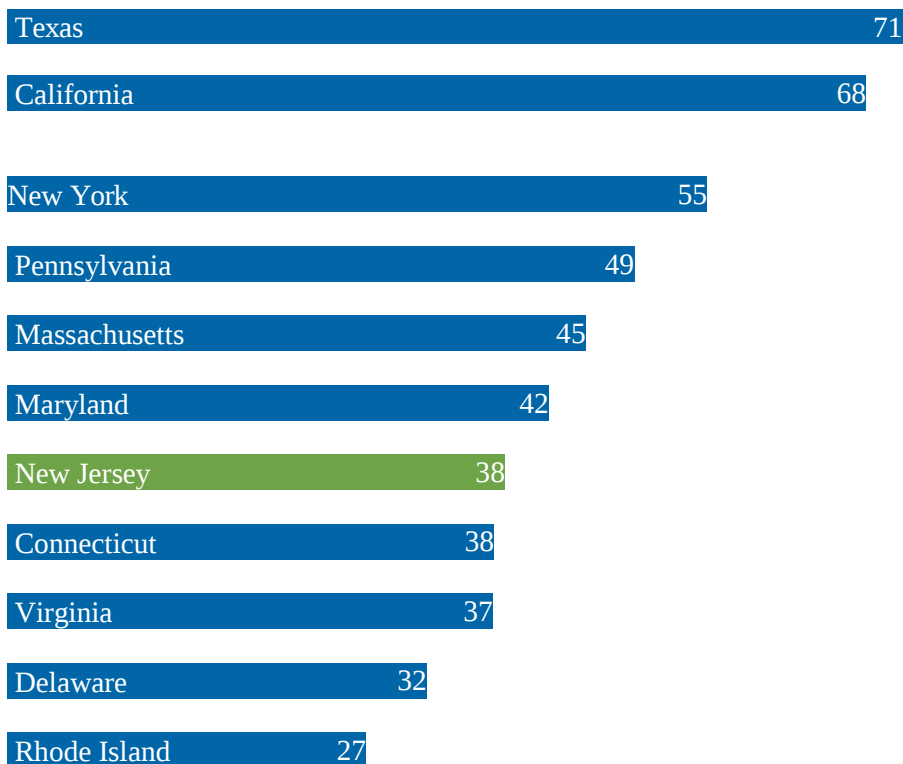
Subinversión en nuestra gente, tanto para retener como para atraer talento y desarrollar plenamente nuestra diversa fuerza laboral.

En promedio, New Jersey tiene más de 60,000 vacantes de trabajo altamente cualificadas que no se llenan cada mes²⁹. Nuestros graduados deben estar satisfaciendo esta necesidad, pero New Jersey retiene solo el 38% de los graduados universitarios en el estado³⁰. Los estados pares conservan casi el 50% o más de sus graduados universitarios³¹. Incluso los graduados de las principales instituciones educativas de New Jersey abandonan el estado después de graduarse a tasas más altas que los de instituciones pares en los estados del noreste.³² Al mismo tiempo,

no hay suficientes trabajadores para trabajos que requieren al menos un diploma de escuela secundaria, pero no necesariamente un título universitario de cuatro años, ya que aproximadamente 22,000 puestos por mes quedan sin cubrir que cumplen con esta descripción en New Jersey³³. En comparación con nuestros compañeros, New Jersey tiene un alcance limitado. Políticas de escala implementadas para respaldar y hacer crecer nuestra fuerza de trabajo con calificación media. Hemos tomado el mayor tesoro de nuestro estado, nuestra gente talentosa, diversa y trabajadora, por sentado.

Retención de graduados de educación superior por estado

Porcentaje de retención de graduados en educación superior de New Jersey³⁴



Subinversión en comunidades que son críticas para la vitalidad, equidad y habitabilidad del estado

Las ciudades de New Jersey deben ser ecosistemas dinámicos de personas y empresas talentosas y productivas. En los últimos años, las ciudades y áreas metropolitanas de los Estados Unidos han generado un porcentaje desproporcionado de la creación de empleos en el sector privado de la nación³⁵. En todo el mundo, las personas jóvenes y educadas se están mudando a las ciudades y ayudando a impulsar los cambios económicos. Sin embargo, en New Jersey, la mayoría de nuestras ciudades se quedan atrás del estado en varias dimensiones económicas (por ejemplo, las tasas de pobreza son significativamente más altas en las ciudades que en el resto del estado), lo que crea un obstáculo en el crecimiento general del estado y lleva a la desigualdad económica. La inversión en ciudades³⁶

hace que nuestra economía sea más justa al ofrecer más oportunidades de empleo y de creación de negocios en grandes poblaciones de ingresos mixtos. Las ciudades prósperas y los centros urbanos vibrantes también continúan siendo uno de los centros de crecimiento económico más importantes de la nación, y las ciudades tienden a apoyar el crecimiento de los ingresos más rápidamente que las áreas rurales. Por ejemplo, el ingreso real aumentó seis veces más rápido en áreas metropolitanas que en áreas no metropolitanas en 2016³⁷. El fortalecimiento de las ciudades y centros urbanos de New Jersey es fundamental para acelerar el crecimiento laboral y salarial de más residentes.

Insuficiente enfoque en sectores de empresas innovadoras de alto crecimiento y alto nivel salarial

Los negocios jóvenes, que tienen menos de diez años, son clave para el crecimiento económico como los creadores de empleo más grandes de los EE.UU. A pesar de que en New Jersey se crean un número competitivo de emprendimientos, estas empresas salen del mercado antes de las nuevas empresas en estados similares. De las grandes compañías de los EE.UU.

aquellos con más de 500 empleados, el 11% tiene menos de diez años, en comparación con el 5% en New Jersey, lo que significa que no estamos escalando a nuestras empresas innovadoras con la suficiente rapidez³⁸. Solo necesitamos ayudarles a desbloquear nuevamente su potencial.

Creciente complejidad gubernamental y regulatoria para navegar y hacer negocios.

Las empresas de Nueva Jersey enfrentan desafíos importantes a medida que avanzan desde el inicio hasta la madurez. New Jersey ocupa un lugar más bajo que nuestros colegas en cuanto al costo de hacer negocios, la facilidad de negocios y el entorno regulatorio³⁹. El sistema de permisos del estado en todas las agencias está fracturado, es complejo y cada vez

más arcaico desde una perspectiva tecnológica. La cultura y los procesos reglamentarios deben incorporarse a la era actual de la tecnología y la digitalización. Nuestras agencias estatales deben trabajar juntas de manera más colaborativa entre sí y con los gobiernos locales y federales.

La economía de New Jersey que esperamos construir, y los principios establecidos en este plan, apuntan a abordar directamente estas causas fundamentales, y ponen a New Jersey en una trayectoria hacia un crecimiento económico sostenible y equitativo.



CAPÍTULO 2

VISIÓN PARA UNA NUEVA ECONOMÍA MÁS FUERTE Y DIGNA EN NEW JERSEY

A pesar de los desafíos de la última década, creemos que podemos hacerlo mejor. Mejores días nos esperan si podemos enfocarnos en aumentar nuestra competitividad económica, en comparación particular con nuestros estados vecinos del norte. La dinámica global y macroeconómica, las políticas económicas y monetarias federales y las fuerzas del mercado (por ejemplo, precios de productos básicos, eventos geopolíticos) en el contexto económico general de New Jersey y nuestros pares. Con el fin de superar a nuestros vecinos (después de estar rezagados por muchos años), debemos centrarnos en las políticas, inversiones e iniciativas en los que nosotros como el estado podemos influir más para apoyar el crecimiento inclusivo a largo plazo en New Jersey. Para revertir esta dinámica que afecta a nuestra competitividad, estamos desarrollando un nuevo rumbo para lograr crecimiento económico rápido y sostenible y tener **una economía fuerte y digna en New Jersey**.

Nuestra visión es restablecer a New Jersey como un líder económico y de innovación, como un lugar donde florecen talentos, empresas e ideas diversas, donde existen caminos reales hacia la clase media, donde todos los residentes pueden prosperar en la economía, sin comprometer la administración ambiental, la prudencia fiscal y los altos estándares laborales. Este documento resume la visión de New Jersey que esperamos realizar.

Más fuerte es igual a más justo y más justo es más fuerte

Creemos que una economía de New Jersey más fuerte y más digna es un objetivo único, no dos objetivos en tensión entre sí. El crecimiento económico y la inclusión económica se refuerzan a sí mismos y, al unirnos a ellos, veremos éxito en todas las medidas que son importantes para New Jersey.

La equidad no es una compensación por el crecimiento económico. De hecho, la investigación sugiere que la inclusión intencional y equitativa de todos los residentes es crítico para la prosperidad económica. La mayor inclusión de mujeres y minorías raciales en la economía de Estados Unidos ha tenido un impacto

del 25% en el crecimiento de la productividad que los EE. UU. han experimentado en los últimos 50 años⁴⁰. Del mismo modo, las comunidades con mayores niveles de integración racial e inclusión conducen a ecosistemas de innovación más productivos y económicamente ricos.⁴¹ La equidad engendra



MÁS FUERZA

MÁS JUSTA

fuerza y fuerza engendra justicia. Para apoyar las oportunidades económicas para todos los residentes, Nueva Jersey debe fomentar un clima de negocios saludable que permita prosperar a propietarios de pequeñas empresas, emprendedores y socios corporativos. Creemos que hacer que nuestra economía sea más fuerte y más justa no solo es factible sino absolutamente necesario.



Para hacer realidad esta visión, nuestro plan económico de Nueva Jersey más fuerte y más justa, se centrará en **cinco objetivos clave que apuntamos alcanzar hasta el 2025**

1

Impulsando el crecimiento laboral más rápido que todos los estados pares del Noreste durante este periodo, fomentando un mejor clima empresarial con mayor soporte gubernamental

Sumando aproximadamente 300,000 trabajos

2

Logrando el crecimiento de salarios medianos más rápido de todos los estados pares del noreste

Crecimiento aproximado de 4% o \$1,500+ incremento en salarios medianos

Estos objetivos son audaces y ambiciosos, y al trabajar juntos – gobierno, empresas, sindicatos, organizaciones sin fines de lucro y residentes – creemos que se pueden lograr. Supervisaremos regularmente y rastreamos nuestro progreso en relación a estos objetivos y nos comprometemos como estado para hacer todo el trabajo duro para lograr estos resultados.

Estableciendo y trabajando para alcanzar estos objetivos centrados en las personas, creemos que podemos lograr un futuro de Nueva Jersey que refleje verdaderamente

nuestro valor, uno donde emprendedores y propietarios de pequeñas empresas, incluyendo mujeres, minorías, veteranos, personas con discapacidad y empresas LGBTQ, tengan mejor acceso a capital, programas y redes que necesitan para iniciar y escalar con éxito sus negocios. Donde universitarios graduados recientes estén entusiasmados de llamar hogar a Nueva Jersey y donde pueden encontrar un trabajo inspirador, una vida asequible y servicios urbanos y suburbanos accesibles. Donde los residentes de comunidades que históricamente han recibido poca inversión experimenten y lideren el renacimiento



3

Creando el ecosistema de innovación más diverso de la nación y duplicando inversiones de capital de riesgo en el estado

Aproximadamente más de 40,000 mujeres y minorías en STEM y \$625 millones en nuevas inversiones de capital de riesgo

4

Cerrando las brechas salariales y de empleo por raza y género

Aproximadamente más de 42,000 mujeres y minorías con empleos y \$15-23K en incrementos salariales anuales

5

Fomentar prósperos e inclusivos centros urbanos en Nueva Jersey, con enfoque en reducción de la pobreza

Reducción en tasa de pobreza de la ciudad al promedio estatal actual

de la ciudades y centros de Nueva Jersey. Donde cada residente, incluyendo padres solteros que trabajan, trabajadores de mediana edad forzados a cambiar carrera, gente con discapacidades, veteranos, inmigrantes recientes y otros tengan acceso a educación de primer nivel y programas de capacitación que ayuden a acelerar sus carreras y sostener sus familias en este mundo de constante cambio. Es una Nueva Jersey donde el gobierno trabaja con el sector privado para mejorar licencias y procesos regulatorios, haciendo de Nueva Jersey un mejor lugar para hacer negocios y reduciendo fricción para las empresas

que crean empleos para nuestra talentosa y diversa gente trabajadora.

Nuestra visión para este gran estado y los resultados que esperamos lograr para 2025 pueden traer un impacto transformador durante nuestras vidas y las vidas de las generaciones por venir de residentes de Nueva Jersey. Creemos que podemos y debemos actuar ahora para lograr una economía de New Jersey más fuerte y más justa.

NUESTRAS PRIORIDADES ESTRATÉGICAS PARA CONSTRUIR UNA ECONOMÍA DE NUEVA JERSEY MÁS FUERTE Y MÁS JUSTA

Invertir en las personas



Para ayudar a todos los residentes de Nueva Jersey a prepararse y encontrar un trabajo que sostenga familias e inversiones en nuestro futuro - Construyendo sobre el talento y la diversidad de Nueva Jersey, Una economía de Nueva Jersey más fuerte y más justa reinvertirá en residentes de Nueva Jersey para garantizar que todos puedan tener éxito en empleos de hoy y estén bien posicionados para trabajos del futuro. Construyendo sobre nuestro sistema educativo Pre-K a 12 y educación superior, podemos y debemos hacer todo para garantizar que nuestros residentes estén equipados para el éxito en sus carreras actuales y futuras. Dado que hoy por hoy los empleadores y empleos buscan talento, profundizaremos nuestra piscina de talentos equipando a las personas que necesitan educación con los recursos técnicos adecuados para prepararlos para el trabajo. Al atraer mejor el talento a Nueva Jersey y trabajar para desarrollar la riqueza del talento que ya se encuentra dentro de nuestras fronteras, creemos que Nueva Jersey puede hacer avances significativos hacia nuestras metas de salarios más altos y más empleo para todos.

Invirtiendo en las comunidades



Para construir ciudades de clase mundial: continuaremos haciendo de Nueva Jersey uno de los mejores lugares del país para vivir y trabajar. Para ello, invertiremos en nuestras ciudades y ayudaremos a transformar a las comunidades importantes que han sufrido de aislamiento económico geográfico y falta de inversión. También conectaremos mejor nuestras comunidades con el tránsito y exploraremos las opciones para aliviar la congestión del tráfico que consume muchas de nuestras horas productivas. Crearemos centros de crecimiento demográfico, económico, cultural y artístico, al hacerlo, atraeremos y retendremos a grandes personas. A través de inversiones inteligentes en las comunidades, creemos que Nueva Jersey será un lugar donde los residentes y las empresas pueden prosperar.

Para hacer realidad la visión que establecimos para Nueva Jersey y alcanzar los cinco objetivos que describimos para el 2025 necesitaremos mejorar la competitividad de Nueva Jersey convirtiendo los cuatro principales desafíos de desarrollo económico en **cuatro prioridades estratégicas**:

Haciendo de Nueva Jersey el Estado de la Innovación

Para aprovechar el poder de la innovación para crear más y mejores empleos en todo el estado: en lugar de ser espectadores pasivos de las industrias y los empleos que esperamos brindar a los residentes de Nueva Jersey, tendremos un enfoque renovado estratégico como estado respaldando a sectores de crecimiento clave. Aprovecharemos programas e incentivos más inteligentes y más específicos para reforzar sectores de salarios y crecimiento alto que traen dinero a Nueva Jersey y apoyan una vida sostenible para los residentes de Nueva Jersey. Específicamente, una economía de Nueva Jersey más fuerte y justa se centrará en el crecimiento de nuestra economía de innovación y la captura de los efectos multiplicadores económicos de esas industrias (hasta cinco empleos adicionales son creados por cada trabajo en la economía de innovación)⁴² al respaldar varios sectores clave, como: ciencias de la vida, informática y alta tecnología, energía limpia, manufactura avanzada, transporte y logística avanzada (incluida la aviación), finanzas y seguros, alimentos y bebidas, cine y medios digitales.



Haciendo que el gobierno funcione mejor

Para mejorar la competitividad y el clima de negocios de Nueva Jersey: En las últimas décadas, Nueva Jersey se ha convertido en un entorno más complejo y desafiante para las empresas. Aunque estamos orgullosos de los compromisos a largo plazo de nuestro estado en los altos estándares para proteger nuestra salud, nuestros trabajadores y medio ambiente, entendemos que nuestro sistema regulatorio — tanto a nivel estatal como local — puede desalentar la innovación y emprendimiento. Desde propietarios de pequeñas empresas, hasta nuestros socios corporativos globales, Nueva Jersey como estado no ha hecho lo suficiente para hacer que su entorno empresarial sea fácil de acatar y navegar. Una economía de Nueva Jersey más fuerte y más justa mejorará la facilidad de hacer negocios al brindar mayor apoyo a las empresas, en particular a las pequeñas empresas, incorporaremos en prácticas gubernamentales de Nueva Jersey estrategias innovadoras, centradas en el cliente para atender mejor a las empresas y los residentes por igual. Escuchando e involucrando a empresas y residentes para resolver las inquietudes más apremiantes. Con este cambio de enfoque y aprovechando todos los recursos de nuestras grandes agencias estatales, creemos que el gobierno puede funcionar mejor y servir a residentes y empresas con tecnología y profesionalidad de punta.



CAPÍTULO 3

INVERTIR EN LAS PERSONAS

La innovación comienza con las personas. Las personas generan ideas, crean empresas y crean empleos. Nueva Jersey tiene algunos de los residentes más diversos, instruidos y trabajadores del país. Nuestro sistema educativo es la envidia de casi todos los demás estados (ocupa el segundo lugar en la nación) y una fuerza laboral de más de 4 millones de trabajadores dedicados.⁴³

A pesar de esto, no hemos cumplido nuestra promesa de garantizar que Nueva Jersey sea un lugar donde todos los residentes puedan prosperar económicamente. Desde la desigualdad salarial y de empleo por motivos raciales y de género hasta la emigración de la población y el desempleo significativo a largo plazo, debemos hacer más para apoyar a los habitantes de Nueva Jersey. Nueva Jersey tiene algunas de las mayores brechas de ingresos en el país entre los trabajadores hispanos y blancos y entre los trabajadores negros y blancos, y el puesto 47º en desempleo a largo plazo en la Nación.⁴⁴ Estos desafíos deben resolverse para realizar nuestra visión de una economía más fuerte y más justa.

Estos desafíos no son exclusivos de Nueva Jersey: estados y ciudades en todo Estados Unidos están luchando contra la desigualdad, la pobreza y diversas formas de discriminación. Lo que es único en Nueva Jersey es nuestro compromiso de liderar a la nación en el crecimiento inclusivo. Una economía más fuerte y más justa promoverá políticas y programas que garanticen que todos los residentes estén incluidos y apoyados en el crecimiento económico del estado.

Hemos trabajado con la Legislatura para promover leyes que promuevan la equidad y la protección laboral en nuestra economía. Nuestras leyes progresistas y no discriminatorias continúan protegiendo y apoyando a nuestra comunidad LGBTQ, personas con discapacidades y poblaciones inmigrantes.

Continuaremos buscando un salario mínimo de \$15 por hora para todos los residentes de Nueva Jersey.⁴⁵ A pesar de que EE.UU. experimenta el período más largo de crecimiento laboral ininterrumpido en su historia, los salarios se han estancado, y los que ganan salario mínimo se ven afectados por el aumento de costos de vivienda, transporte, cuidado de niños, educación y costos de salud.⁴⁶ Además, continuaremos reforzando el Crédito Tributario de ingresos INVERTIENDO EN PERSONAS e implementando el Crédito Tributario para el Cuidado de Menores y Dependientes para ayudar a las familias trabajadoras de bajos ingresos.

Además, respaldaremos una de las leyes de igualdad salarial más progresivas del país. La Ley de Igualdad Salarial Diane B. Allen de Nueva Jersey no solo prohíbe a los empleadores pagar a hombres y mujeres tarifas diferentes por un trabajo "sustancialmente similar", sino que también permite hasta seis años de pago retroactivo por discriminación salarial, dos a tres veces más que el límite federal.⁴⁷ Del mismo modo, la legislación de baja laboral por enfermedad apoyará a aproximadamente 1.1 millones de trabajadores de Nueva Jersey que enfrentan la opción de perder sus empleos o de enfermar a sus compañeros de trabajo o clientes.⁴⁸ Nueva Jersey es ahora el décimo estado en los Estados Unidos que exige a empleadores proporcionar permiso de enfermedad pagado a sus trabajadores, asegurando fuertes y continuos estándares laborales.⁴⁹

Una economía más fuerte y más justa de Nueva Jersey proporcionará programas para apoyar a los trabajadores actuales y futuros. Lanzaremos **NJ Talent**, un conjunto de iniciativas integrales, algunas ya en funcionamiento, para atraer, retener y desarrollar la fuerza laboral actual y futura del estado, bajo el liderazgo del Departamento de Educación, el Departamento de Trabajo y Desarrollo Laboral, y la Secretaría de Educación Superior.



RETENIENDO Y ATRAYENDO LA PRÓXIMA GENERACIÓN DE TRABAJADORES

NJ Talent comenzará convirtiendo nuestro desafío de la fuerza laboral generacional en una oportunidad generacional. Los Millennials, generalmente definidos como nacidos en los años 1981 a 1996, representan la mayor parte de la fuerza laboral de los EE. UU., sumando más de uno de cada tres trabajadores de los EE. UU.⁵⁰ A nivel mundial, para 2025, las estimaciones sugieren que estos trabajadores en sus veinte años hasta los treinta y tantos años podrían representar hasta el 75% de la fuerza laboral.⁵¹ Estos jóvenes adultos serán la economía del futuro. La capacidad de Nueva Jersey para atraer y retener esta parte de la fuerza laboral es fundamental para nuestro crecimiento económico a largo plazo.

Si bien nuestra población ha seguido incrementando en los últimos años, hemos crecido a la mitad del ritmo de la nación y el crecimiento ha sido más lento que el de nuestros pares del noreste. Uno de los principales impulsores de nuestro tibio crecimiento poblacional ha sido nuestra incapacidad para retener talento. El 2017, casi 60,000 residentes de Nueva Jersey se mudaron a otros estados, la cuarta mayor migración fuera del estado en el país.⁵² Esta tendencia es impulsada principalmente por adultos jóvenes que se mudan fuera del estado.⁵³ Esta tendencia es particularmente desafortunada para nosotros ya que producimos algunos de los mejores graduados de escuelas secundarias en el país. Tenemos el tercer mejor sistema Pre-K a 12 del país y cinco de los 100 distritos escolares públicos más importantes del país.⁵⁴ Dada nuestra amplitud de graduados de secundaria con talento, muchos salen del estado para la universidad y es difícil atraerlos de vuelta. Además, nos cuesta retener a los graduados de universidades de Nueva Jersey. Por ejemplo, solo retenemos el 38% de nuestros graduados universitarios, en comparación con el 49% que se queda en Pennsylvania y el 55% que se queda en Nueva York.⁵⁵

Para compensar estas tendencias, debemos hacer de Nueva Jersey un lugar más atractivo y más asequible para que jóvenes talentos puedan vivir y trabajar. Una nueva iniciativa es un STEM.

El Programa de Perdón de Préstamos promulgado en 2018 que proporciona hasta \$ 8,000 en alivio de deuda para graduados en los campos STEM. Implementaremos este programa piloto y continuaremos explorando esfuerzos similares para hacer de Nueva Jersey un lugar más atractivo para que los jóvenes talentos del país prosperen. De manera similar, esfuerzos como el programa de pasantías de NJ Career Accelerator, que brinda oportunidades de pasantías subsidiadas para estudiantes de secundaria y universitarios, han incrementado y continuarán incrementando en STEM y otras pasantías. También continuaremos invirtiendo en educación superior para aumentar la cantidad de cupos en nuestras universidades de alta calidad para mantener a nuestros adultos jóvenes en el estado. Por último, nuestra iniciativa Community College Innovation Challenge para ampliar el acceso gratuito a universidades comunitarias para estudiantes entrantes y adultos retornantes no solo beneficiará a esos individuos, sino que también contribuirá a crecimiento económico.

Los Millennials, y las generaciones que siguen, dan prioridad a lugares transitables, vibrantes, lugares donde vivir, jugar y trabajar 24/7. Nueva Jersey ha demostrado que puede ofrecer este estilo de vida a las generaciones más jóvenes. Hoboken es el hogar de una mayor concentración de millennials que Boston o Austin, TX.⁵⁶ Para garantizar que este impulso continúe, invertiremos en la creación de ciudades vibrantes necesarias para atraer y retener a millennials y otras generaciones. Como se describe a continuación, nuestro nuevo programa de incentivo basado en el lugar, NJ Aspire, invertirá en comunidades para generar desarrollo orientado al tránsito, viviendas asequibles y nuevos aceleradores e incubadoras. Nuestro expandido programa de inversión para la remodelación de emplazamientos industriales asegurará que nuestro pasado industrial pueda contribuir a nuestro futuro innovador en nuestras ciudades.

DESARROLLAR UNA FUERZA LABORAL PARA CUMPLIR CON LAS DEMANDAS ACTUALES Y FUTURAS

La rica diversidad y talento de la gente de Nueva Jersey son una verdadera ventaja competitiva para el estado. Sin embargo, nuestra fuerza laboral actual enfrenta varios desafíos, con Nueva Jersey en el puesto 47 de desempleo a largo plazo en el país y 36 en subempleo.⁵⁸

Simultáneamente, en cualquier mes, más de 60,000 puestos de trabajo altamente calificados permanecen sin cubrir. Una economía de Nueva Jersey más fuerte y más justa garantizará que los trabajadores de Nueva Jersey tengan las habilidades necesarias para satisfacer las demandas de empleadores actuales y futuras y para que se apoyen a sí mismos ya sus familias a través de nuevas oportunidades. Para enfrentar estos desafíos, NJ Talent incluirá un conjunto de esfuerzos integrales para capacitar a las generaciones actuales y futuras de los trabajadores de Nueva Jersey e incentivar a los empleadores para que consideren la contratación de grupos de talentos que a menudo pasan por alto, incluidos los trabajadores mayores de carrera-media, personas con discapacidades, veteranos, individuos previamente encarcelados, jóvenes desempleados / no escolarizados y otros residentes a menudo marginados.

Finalmente, nuestros nuevos créditos fiscales históricos revitalizarán los edificios de mayor importancia histórica para las nuevas vidas en la economía del siglo 21, siguiendo la sabiduría de la urbanista Jane Jacobs que indica que las nuevas ideas necesitan edificios antiguos⁵⁷.

Muchos de nuestros residentes mayores y jubilados buscan cada vez más los mismos medios y entornos económicos, transitables y de uso mixto, al igual que un número creciente de familias trabajadoras. Invertir en hacer que nuestras ciudades y centros de la ciudad sean más vibrantes y dinámicos nos permitirá atraer, retener y desbloquear el potencial de todas las generaciones. Juntos, estos y otros programas harán que nuestras ciudades sean de clase mundial, transitables, culturalmente vibrantes y asequibles: hogares naturales para los millennials y todas las generaciones.



Inversiones Históricas en Talentos de Nueva Jersey

Una economía de Nueva Jersey más fuerte y más justa reinvertirá en los residentes de Nueva Jersey para garantizar que todos puedan tener éxito en los empleos de hoy y que estén, igualmente, bien posicionados para los empleos de mañana. Como una señal de este compromiso, estamos invirtiendo en nuestra gente, desde Pre-K a 12, en la educación superior y hasta los programas de fuerza laboral permanente. Iniciativas como la universidad comunitaria gratuita demuestran nuestro compromiso compartido en apoyar a los trabajadores de Nueva Jersey.

Históricamente, Nueva Jersey ha sido una baliza académica para los jóvenes estudiantes, brindando a las comunidades y empleadores acceso a algunos de los pensadores más innovadores de la nación. Contamos con la mayor concentración de científicos e ingenieros por milla cuadrada y somos el hogar de algunos de los

mejores colegios y universidades privadas y públicas del país.⁶⁰ A pesar de estas fortalezas únicas, no hemos desarrollado completamente nuestra fuerza laboral para tener éxito en la evolución del Mercado laboral del estado. Para revitalizar nuestra fuerza laboral pública, nuestras inversiones transformarán varios programas para estudiantes, trabajadores y residentes de Nueva Jersey: Apoyaremos inversiones como la Red de Aprendizaje de Nueva Jersey, crear la NJ Career Network (que enfatiza la capacitación profesional y los servicios de transporte, tanto en sitio como virtualmente) y desarrolla un grupo de trabajo pionero sobre el "futuro del trabajo", que considerará beneficios robustos, iniciativas de aprendizaje a lo largo de toda la vida y garantizará que los residentes de Nueva Jersey cuenten con buenos trabajos que soporten la familia.

La renovación del liderazgo de Nueva Jersey en la economía de la innovación comienza en nuestras escuelas públicas. Invertiremos en la iniciativa 'Informática para todos', asegurando que cada escuela secundaria tenga un programa de informática. Al fomentar asociaciones entre educadores K-12, la universidad, educadores universitarios, y profesionales del sector privado, desarrollaremos programas de escuela secundaria innovadores y centrados basados en STEM que prepararán a los estudiantes para los empleos del futuro. Los educadores líderes también piden un mayor énfasis en la creatividad y las habilidades de diseño que los estudiantes adquieren a través de programas de arte, sabiendo que esto les ayudará a ser innovadores y convertirse "a prueba de robots" en el futuro y Nueva Jersey continuará apoyando importantes oportunidades de arte en sus escuelas.

Además, hemos establecido la 'New Jersey Apprenticeship Network', un camino para que los residentes del estado ingresen a carreras altamente

calificadas a través de aprendizajes pagados y registrados, muchos de los cuales pueden incluir créditos universitarios. Entre 2013 y 2017, Nueva Jersey capacitó a más de 5,400 nuevos aprendices de habilidades dictadas por la demanda del sector privado.⁶¹ La expansión continua de dichos programas de habilidades de New Jersey, basada en modelos de educación alemanes, austriacos y suizos, transformará a Nueva Jersey en un líder de programas estatales de aprendizaje y pre-aprendizaje. Brindaremos opciones para que todos los residentes de Nueva Jersey construyan significativas carreras en una amplia gama de empleadores, incluidos áreas para reforzar nuestra economía de innovación, tales como ciencias de la vida y tecnología, así como industrias tradicionales donde la mano de obra organizada ha liderado el camino, como la construcción y el negocio comercial de la construcción. Esto se dirigirá a las poblaciones tradicionalmente sub-representadas, incluidas las mujeres y las personas de color. También continuaremos ampliando la educación profesional, técnica, las oportunidades para el aprendizaje empírico y las pasantías.

Además de la ‘Apprenticeship Network’, aprovecharemos completamente el Workforce Development Partnership Program (WDPP) para proveer de capacitación y oportunidades de aprendizaje basadas en el trabajo para personas desempleadas por largo tiempo, trabajadores de bajos ingresos, personas con discapacidades, adultos jóvenes sin trabajo y fuera de la escuela, y otros, así como mejoras de habilidades para los trabajadores tradicionales. Nuestro Departamento de Trabajo y Desarrollo Laboral invertirá fondos para crear la NJ Career Network, creando un mejor acceso al aprendizaje permanente y oportunidades de gestión de carrera para todos los residentes. A través de su renovado portal y programas, la NJ Career Network proporcionará herramientas digitales capacitación y servicios digitales de vanguardia,

incluida la alfabetización digital, para ayudar a conectar a los solicitantes de empleo y empleadores, y para ayudar a los trabajadores eventuales y otras personas involucradas en trabajos alternativos. La NJ Career Network en asociación con los programas estatales existentes, también brindará un mayor apoyo para los residentes encarcelados y previamente encarcelados. Desde la exploración de la expansión de los programas de educación y obtención de títulos penitenciarios hasta la aceleración de los programas de capacitación de habilidades para apoyar residentes recientemente liberados, nos esforzamos por convertir el empleo significativo en una realidad para todos los residentes de Nueva Jersey.

Estos esfuerzos, bajo el liderazgo colectivo del Departamento de Educación, el Departamento de Servicios Humanos y el Departamento de Desarrollo Laboral, ayudarán a reducir las brechas raciales, de género y otros en salarios y empleos, reducirán el desempleo y el subempleo de largo plazo. Trabajando con nuestros socios locales y del condado, herramientas del empleador estarán conectadas a la gama de servicios de desarrollo empresarial, laboral y económico para crear una plataforma integral para la fuerza laboral del estado.

A photograph of three people walking on a modern glass staircase. A woman with long dark hair, wearing a blue and white striped top and a blue scarf, is on the left. A man in a red and white checkered shirt is in the middle, holding a blue folder. A woman with short curly hair, wearing a red jacket and a blue scarf, is on the right, holding a grey folder. They are all looking towards the right.

Grupo de Trabajo Future of Work

Comisionaremos un grupo de trabajo 'Future of Work' – uno de los primeros de la nación – reuniendo a funcionarios gubernamentales, académicos, pioneros corporativos, líderes sindicales y comunidades para verdaderamente entender y evaluar el impacto que el avance tecnológico tendrá en los residentes de nuestro estado. Desde el crecimiento de la automatización hasta entornos de trabajo más flexibles, "Future of Work" será líder de opinión para ayudar a Nueva Jersey y la nación a desarrollar nuevas soluciones para los desafíos emergentes a los que enfrenta nuestra fuerza laboral.

Una consideración clave de nuestro grupo de trabajo "Future of Work" será explorar el potencial de prestaciones laborales para apoyar a los residentes de Nueva Jersey. Nuestra economía está cambiando y probablemente se verá muy diferente el 2025 de lo que vemos hoy. Si bien las innovaciones y las interrupciones del mercado impulsan la productividad y el crecimiento económico, también crean una volatilidad a largo plazo en el mercado laboral. El grupo de trabajo "Future of Work" investigará formas de garantizar que las funciones de los trabajadores sean clasificados adecuadamente por sus empleadores y que reciban las protecciones laborales que necesitan para mantener la seguridad económica y financiera para ellos y sus familias. Estamos comprometidos a ayudar a nuestros trabajadores a disfrutar de un empleo estable y con beneficios justos, incluso cuando algunos trabajos se convierten en trabajos tradicionales. Estamos comprometidos a explorar los beneficios para los trabajadores, lo que podría ayudar a los habitantes de Nueva Jersey a tener éxito en la economía futura y crear riqueza incluso mientras trabajen bajo estructuras de empleo alternativas y no tradicionales. Estos beneficios podrían incluir ofertas como Lifelong Learning Accounts (LiLAs), cuentas de propiedad de los empleados con ventajas fiscales que financien la educación y la capacitación.

Además de estos esfuerzos clave, nosotros:

- ▶ Continuaremos apoyando programas anti-reincidencia basados en evidencia para asegurar que todos los residentes puedan ser incluidos en nuestro crecimiento económico a largo plazo
- ▶ Exploraremos formas de fortalecer nuestro papel en los esfuerzos de desarrollo de la fuerza laboral, con 'Labor and Workforce Development' y en asociación con NJEDA para asegurar que las capacitaciones personalizadas estén alineadas y respondan a las necesidades actuales y futuras del empleador
- ▶ Examinaremos el potencial de programas piloto acelerados de capacitación laboral para apoyar a los desempleados por largo tiempo

Durante demasiado tiempo, nuestros trabajadores – ya sean jóvenes iniciando su carrera, veteranos que sirvieron a su país, personas previamente encarceladas que esperan una segunda oportunidad o trabajadores mayores desplazados de sus trabajos – no han recibido la atención que merecen. Equipar a estos residentes con las habilidades necesarias para tener éxito apoyará el crecimiento laboral y salarial en Nueva Jersey y reducirá las brechas raciales y de género en salarios y empleos. Los programas de desarrollo de talento de Nueva Jersey y nuestras inversiones históricas en educación acelerarán Nueva Jersey hacia una economía más fuerte y más justa para las familias, los empleados y las empresas.





CAPÍTULO 4

INVIRTIENDO EN LAS COMUNIDADES

Nueva Jersey ha sido bendecida con una gran cantidad de ciudades y centros urbanos vibrantes y diversos. Desde Newark, densamente poblado, que ofrece un viaje corto a Manhattan, Nueva York y un aeropuerto internacional; New Brunswick, sede de la universidad estatal insignia de Nueva Jersey; Camden, Paterson y Trenton, hogar de algunos de los vecindarios más diversos e históricos del estado; a Atlantic City y su paseo marítimo y hermosa costa - Nueva Jersey tiene grandes oportunidades para acelerar la innovación inclusiva y la prosperidad compartida y permitir que las ciudades prosperen.

En promedio, Nueva Jersey es un estado relativamente rico, con el séptimo ingreso medio más alto del hogar en el país (alrededor de \$ 73,000) ⁶² Sin embargo, la distribución de la riqueza es desigual. Por ejemplo, la tasa de pobreza en algunas de las ciudades más desatendidas de Nueva Jersey supera el 35%, casi 25 puntos porcentuales más que el promedio estatal. ⁶³ Nuestros centros urbanos y ciudades están experimentando una gran aflicción. La tasa de pobreza en las ciudades grandes y con dificultades económicas de Nueva Jersey es de aproximadamente el 27% en promedio en comparación con el promedio estatal de 10-11% ⁶⁴ Además, los ingresos medios en ciudades de Nueva Jersey pueden ser inferiores al 50% del promedio estatal. ⁶⁵ Los centros urbanos son activos de bajo desempeño que pueden ser transformados en centros de fuerte actividad económica e innovación si se les brinda atención y recursos adecuados.

Además de la distribución inequitativa de la riqueza, Nueva Jersey tiene un paisaje geográfico diverso, que incluye poblados urbanos suburbanos, grandes zonas rurales, pequeñas comunidades costeras y pueblos ribereños, y una variedad de suburbios. Si bien los desafíos varían según la ubicación geográfica, una preocupación fundamental para las comunidades sub-atendidas de Nueva Jersey es la escasez de inversiones públicas y privadas sostenibles.

Para competir por el talento y las empresas que impulsan la economía del siglo 21, las ciudades y los centros de Nueva Jersey deben ser imanes vibrantes para las personas y la inversión - ricas en cultura, vecindarios seguros, vibrantes, transitables y de uso mixto.

APOYO A GRANDES INVERSIONES FINANCIERAS EN CIUDADES DE NJ Y COMUNIDADES MARGINADAS

Para combatir estos desafíos, una economía de Nueva Jersey más fuerte y más justa apoyará financiamientos más coordinados y sostenibles para las ciudades y centros de la ciudad de Nueva Jersey a través de una iniciativa de **NJ Communities**. NJ Communities es un esfuerzo integral para apoyar inversiones a largo plazo en lugares e infraestructura necesarias para fomentar el crecimiento económico de Nueva Jersey. La NJ Communities incluirá, junto a otras iniciativas, varias inversiones dirigidas a comunidades de bajos ingresos y con pocos recursos, incluido un nuevo, personalizado y más eficiente programa de incentivos, una nueva remediación y reurbanización de zonas industriales abandonadas, un programa de crédito fiscal y préstamos, un nuevo crédito fiscal histórico y una estrategia de zona de oportunidades. Juntas, estas inversiones también apoyarán numerosos proyectos nuevos de construcción y rehabilitación, creando importantes empleos de construcción sindical en todo el estado.



Programa de Crédito Tributario NJ Aspire

Nuestra visión para revitalizar a las comunidades reconoce que atraer empleos del sector privado e inversiones a las comunidades en dificultades, a menudo requiere un financiamiento de brecha, además de financiamientos privados de capital. Esto es particularmente cierto cuando un proyecto incluye ambiciones en políticas públicas importantes - como el desarrollo orientado al tránsito, viviendas asequibles para la fuerza laboral, la creación incubadoras y espacios de trabajo colaborativos, y el desarrollo en parcelas más pequeña.

Propondremos una nueva herramienta para el financiamiento personalizada al lugar, esto para ayudar a catalizar las inversiones en proyectos de uso comercial, residenciales y de uso mixto (incluidos estacionamientos)

con un enfoque particular en ciudades, centros y suburbios servidos por transporte masivo. Este nuevo programa, **NJ Aspire**, facilitara la transformación de parqueos en superficie, lotes vacantes y/o abandonados, y otras propiedades que no estén siendo usadas en oportunidades de desarrollo que generen crédito fiscal y trabajos. NJ Aspire asistirá en el desarrollo de estrategias para precios de mercado para viviendas en comunidades con dificultades y, donde sea apropiado, viviendas en suburbios cerca al tránsito con precios asequibles para hogares de ingresos mixtos. NJ Aspire también habilitara importantes inversiones en turismo catalítico, arte y proyectos relacionados a la cultura.

Es importante destacar que este nuevo programa se estructurará como subvención de crédito fiscal, que permitirá a la NJEDA comparar proyectos e identificar los proyectos más impactantes y listos para desarrollo, esto con el fin de garantizar que los contribuyentes obtengan un fuerte retorno de su inversión a través de: construcción de empleos sindicales bien pagados, empleos permanentes con altos salarios y nuevos estacionamiento activos residenciales y comerciales en las comunidades que más los necesitan. El programa que proponemos incluirá límites por programa y proyecto. También generará fondos para apoyar las inversiones en infraestructura pública.



Programa para Antiguas Áreas Industriales

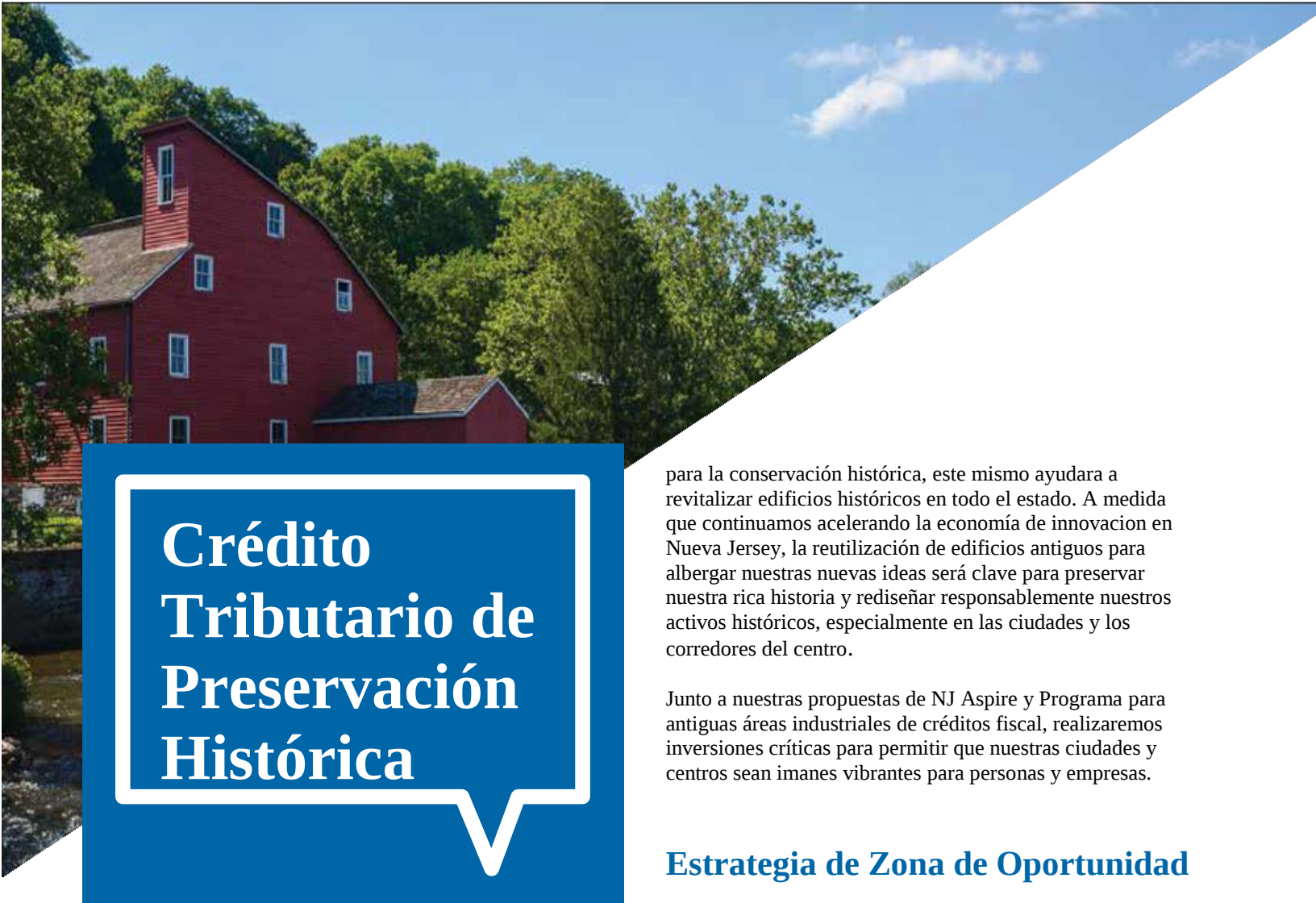
el desarrollo de un programa de crédito fiscal y un fondo de préstamos dedicado de NJEDA para dar apoyo a la remodelación de antiguas áreas industriales.

Re-imaginando el programa para antiguas áreas industriales de New Jersey, esperamos asegurar una mayor puntualidad y rapidez en la remediación de estos sectores. Los programas programa para antiguas áreas industriales apoyan la remediación de desechos peligrosos, aumentan el valor de las propiedades locales y mejoran salud. Por cada acre de propiedad previamente desarrollada que podamos reutilizar para un uso productivo, debemos generar un acre subdesarrollado menos ("área verde") para lograr nuestros objetivos de crecimiento laboral, minimizando nuestra huella ambiental y reduciendo la presión de desarrollo que impulsa la expansión.

Muchas de las ciudades de Nueva Jersey fueron potencias de manufactura urbana durante el siglo 19 y 20, fueron el hogar de la máquina de coser más grande, la radio RCA y las instalaciones de manufactura de teléfonos para todo el mundo.⁶⁶ Si bien la era industrial dejó un dividendo de ingresos medios altos para los habitantes de Nueva Jersey, también dejó un legado de fábricas sin uso, infrautilizadas y propiedades contaminadas. New Jersey tiene un programa existente para industria abandonada que ha ayudado significativamente con la remediación.

Sin embargo, nosotros creemos que un programa de inversiones más robusto, en colaboración con el Departamento de Protección Ambiental, es necesario y propondremos una nueva remediación y





Crédito Tributario de Preservación Histórica

Siendo una de las 13 colonias originales, Nueva Jersey tiene un pasado rico e histórico. Desde el momento en que declaramos nuestra independencia en 1776 hasta hoy, nuestras ciudades y pueblos aún reflejan esta gran historia. A medida que Nueva Jersey continúa su camino hacia la innovación y el crecimiento, es importante que nuestros sitios históricos se conserven, y donde sea necesario, se reutilicen para satisfacer las necesidades de los residentes y las empresas actuales.

En el año fiscal 2016, el uso de \$ 1,2 mil millones en crédito fiscal federal histórico resultó en la rehabilitación de 1,039 edificios históricos, generando 109,000 empleos a nivel nacional y \$ 1,7 mil millones en impuestos – generando un positivo retorno a la inversión.⁶⁷ Para apoyar la inversión del sector privado y la reurbanización de los edificios históricos de baja inversión en Nueva Jersey, proponemos un programa estatal de crédito fiscal

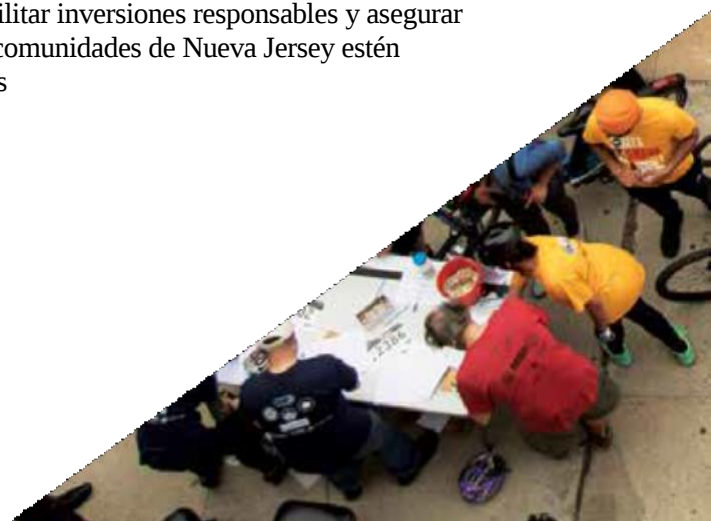
para la conservación histórica, este mismo ayudara a revitalizar edificios históricos en todo el estado. A medida que continuamos acelerando la economía de innovación en Nueva Jersey, la reutilización de edificios antiguos para albergar nuestras nuevas ideas será clave para preservar nuestra rica historia y rediseñar responsablemente nuestros activos históricos, especialmente en las ciudades y los corredores del centro.

Junto a nuestras propuestas de NJ Aspire y Programa para antiguas áreas industriales de créditos fiscal, realizaremos inversiones críticas para permitir que nuestras ciudades y centros sean imanes vibrantes para personas y empresas.

Estrategia de Zona de Oportunidad

El programa federal de Zona de Oportunidad, establecido por el congreso en la ley ‘Tax Cuts and Jobs Act of 2017’, y encabezado por el Senador Cory Booker de Nueva Jersey, podría proveer a vecindades urbanas y rurales la verdadera oportunidad que merecen al ser re-imaginadas para el siglo 21. Esto al ofrecer trato fiscal preferencial, las Zonas de Oportunidad proveen un potencial significativo para las vecindades afligidas de Nueva Jersey.

Para facilitar inversiones responsables y asegurar que las comunidades de Nueva Jersey estén incluidas



en el proceso de toma de decisiones, estamos desarrollando un “One-Stop Shop” en el Departamento de Asuntos Comunitarios para ayudar a guiar a municipios para que las autoridades de reurbanización de Nueva Jersey puedan identificar proyectos de inversión “listos para salir”.

Entre otros esfuerzos, para asegurar que los inversionistas conozcan los activos y oportunidades disponibles, la NJEDA trabajará para establecer un mercado digital para que las empresas y empresarios de las zonas de oportunidad puedan hacer inversiones más fácilmente.

Además de estas iniciativas, nosotros:

- ▶ Continuaremos apoyando los programas existentes que mejoran nuestras ciudades, incluyendo el ‘Neighborhood Preservation Program’, para crear capacidad local y asistencia para ciudades y centros de la ciudad; nuestro programa ‘Main Street New Jersey’, que brinda apoyo financiero para ayudar a las ciudades a volver a desarrollar sus centros; y, el ‘Neighborhood Revitalization Tax Credit’,

que ofrece un alivio fiscal a las empresas que soportan organizaciones sin lucro que ayudan a la revitalización de comunidades afligidas

- ▶ Trabajaremos para explorar y ampliar las oportunidades para mejorar la asequibilidad de viviendas para todos los residentes, principalmente a través de ‘New Jersey Housing and Mortgage Finance Agency’ (NJHMFA)



MEJORA DE TRANSPORTE Y MOVILIDAD A TRAVÉS DE NEW JERSEY

Nueva Jersey está en el corazón del corredor noreste, que es integral al movimiento de personas y comercio, está entre las dos áreas metropolitanas más importantes de los EE.UU. por PIB.⁶⁸ Nueva Jersey tiene el tercer puerto más ocupado de los EE.UU. y el puerto más activo de la costa este (medido por tonelaje).⁶⁹ Usuarios de NJ TRANSIT dan a Nueva Jersey el segundo lugar en el país en base al porcentaje de pasajeros que utilizan el sistema de transporte público.⁷⁰

La infraestructura de transporte de Nueva Jersey es crítica para la productividad económica, sin embargo, ha sido descuidada y cuenta con fondos insuficientes. El deterioro de estos activos ha creado una carga para Nueva Jersey sus residentes. A pesar de ser el tercer estado más pequeño en términos de millas de autopista estatales, Nueva Jersey tiene los costos más altos del país en capital, puentes, mantenimiento y administración.⁷¹ La congestión vehicular cuesta a los conductores de Nueva Jersey \$ 5.2 mil millones anuales en tiempo perdido y combustible gastado.⁷² Al mismo tiempo, las carreteras y puentes deficientes cuestan a los automovilistas de Nueva Jersey más de \$ 2.600 por conductor por año en costos de operación de vehículos, accidentes de tránsito y retrasos relacionados a la congestión.⁷³ En el 2015, NJ TRANSIT clasificó como el sistema de trenes suburbanos con peor confiabilidad y el sexto peor en inactividad de autobuses.⁷⁴

Mejorando movilidad en nuestros corredores congestionados

Las brechas necesarias para mejorar el sistema de transporte de Nueva Jersey son evidentes, y estamos comprometidos a abordarlas. El Departamento de Transporte está desarrollando una estrategia integral para aliviar los desafíos de movilidad y congestión que enfrentan nuestros residentes. Creemos que este desafío merece su propia estrategia sólida, que para resolver requerirá una asociación de pensamiento y creatividad en todo el gobierno y el sector privado. La estrategia se centrará no solo en inversiones de capital a largo plazo, sino en estrategias operativas inmediatas a corto plazo que se basen en nuevas tecnologías y prácticas de gestión para reducir la congestión y mejorar la fiabilidad.

Para garantizar un mejor servicio a los pasajeros del tren en el corto plazo, la asistencia operativa del estado aumentó drásticamente para NJ TRANSIT y se aceleró la instalación de Positive Train Control.⁷⁵ Se están arrendando vagones de pasajeros adicionales de estados vecinos para aliviar la congestión.⁷⁶ Y se reconoce que casi la mitad de nuestros pasajeros del transporte público no tienen otra opción de transporte, NJ TRANSIT continuará explorando opciones para hacer que el tránsito sea más accesible.⁷⁷ El Departamento de Transporte continuará explorando oportunidades para mejorar la movilidad y la conectividad a la última milla, identificando oportunidades para aumentar la densidad de tránsito en áreas rurales y creando soluciones alternativas a corto y largo plazo para mejorar el desplazamiento de los residentes de Nueva Jersey.





Mejora del acceso a Nueva York y todo el Corredor Noreste a través del Programa Gateway

Nuestro enfoque para trenes suburbanos es apoyar el Programa Gateway, el proyecto de infraestructura más grande en los EE. UU. Más de 200,000 pasajeros por día que viajan entre Newark y la ciudad de Nueva York dependen de la línea ferroviaria del Corredor Noreste (NEC), con las demoras causadas por el envejecimiento de infraestructura desde Massachusetts hasta Virginia.⁷⁸ Aproximadamente 450 trenes cruzan este tramo de diez millas por día, contribuyendo viajes esenciales a lo largo de la línea de tren más utilizada en los Estados Unidos. El Corredor Noreste conecta a 800,000 pasajeros a ocho estados en una región que alberga al 17% de la población de los EE.UU. y sedes de 97 compañías Fortune 500⁷⁹. Una falla significativa de esta vía de tren interrumpiría el comercio en la región e impactaría los viajes diarios de los residentes de Nueva Jersey. Estimados sugieren que el cierre de un solo tubo ferroviario restringiría el NEC a seis trenes por hora.⁸⁰

El programa Gateway comienza abordando los puntos de falla del Corredor del Noreste: el Portal North Bridge y el Hudson Tunnel. Se construirá un nuevo túnel de dos vías acoplado a túneles actuales, incrementando la capacidad de tránsito, esto ayudará a evitar retrasos en el tren en el corto plazo y fallas catastróficas a largo plazo.⁸¹ El Portal North Bridge reemplazará al arcaico, centenario puente colgante que une a Secaucus y Kearny. El nuevo puente fijo de dos vías no solo aumentará la capacidad ferroviaria en un 11%, sino que también mejorará la confiabilidad al eliminar la interrupción que resulta de un espacio móvil y permitirá vehículos de dos pisos, trenes más largos y velocidades de velocidad más altas.⁸²

Para garantizar el progreso en el Programa Gateway, NJ TRANSIT y NJEDA han acordado proveer \$ 600 millones en fondos para el proyecto Portal Bridge a través de bonos estatales, capital del 'New Jersey Transportation Trust Fund' y fondos locales existentes.⁸³

Nuestra administración continuará trabajando con una coalición bipartidista y multi-estatal para presionar al gobierno federal a que comprometa los fondos necesarios para promover este proyecto de prioridad nacional.



Invertir en el Aeropuerto Internacional de Newark para convertirse en un conector global

La mejora y expansión de puentes y túneles ferroviarios no es el único desarrollo crítico de infraestructura que estamos comprometidos a abordar. El Aeropuerto de Newark está reemplazando la Terminal A, la terminal más antigua del aeropuerto.⁸⁴ Como el segundo aeropuerto más ocupado en el área metropolitana de Nueva York-Nueva Jersey, Newark atiende a 43 millones de pasajeros anuales, con un crecimiento aproximado del 35% para 2032 solo en la Terminal A. Aunque la Terminal A se actualizó en 1995 y 2004, sus deficiencias socavan la necesidad de Nueva Jersey como un aeropuerto de clase mundial.⁸⁵ La congestión y seguridad en la acera frustra los viajes eficientes y las puertas de tamaño insuficiente con servicios y accesibilidad insuficiente frustra a los viajeros. La nueva Terminal Uno de 33 puertas contará con 1 millón de pies cuadrados de puertas diseñadas de manera óptima con un puente peatonal, certificación LEED de plata y una configuración expandible de 45 puertas para crecer con las instalaciones de Newark.⁸⁶

Financiando nuestra infraestructura de transporte

Nuestro trabajo de restablecer liderazgo en transporte brinda grandes oportunidades para redefinir como financiamos proyectos grandes. Priorizaremos nuestras inversiones 'Transportation Trust Fund' (TTF) asegurando que estamos invirtiendo nuestros fondos en los proyectos más críticos para promover mejores inversiones para movilidad. Adicionalmente, continuaremos identificando y atendiendo brechas de

de talento para asegurar administración de proyectos de primer nivel en el Departamento de Transporte.

Para facilitar el desarrollo adicional y oportunidades de expansión de infraestructura, estamos creando un inventario de activos estatales y evaluaremos su potencial para desarrollarse con el fin de aprovechar el financiamiento para la construcción de infraestructura. Buscaremos aprovechar nuestra reciente legislación P3 y explorar herramientas de financiamiento alternativas para ayudar a financiar proyectos de desarrollo orientados al tránsito.

Hemos comenzado a estudiar formas de aprovechar nuestros puertos existentes, incluidos Newark y Paulsboro, para respaldar la logística avanzada y promover el desarrollo de la energía eólica. La estrategia para nuestros puertos se centrará no solo en inversiones de capital a largo plazo, sino en estrategias operativas inmediatas y de corto plazo que se basan en tecnologías y nuevas prácticas de gestión para reducir la congestión y mejorar la confiabilidad.

Además de estos esfuerzos, nosotros:

- ▶ Exploraremos objetivos de adaptación para fomentar la resiliencia en nuestros negocios y comunidades, lo que también creará empleos que apoyen la adaptación a nuestro clima cambiante
- ▶ Nos enfocaremos en mejorar nuestra infraestructura de agua y aguas residuales asegurando que todos los residentes y negocios en todo el estado tengan acceso a la infraestructura de agua de la más alta calidad
- ▶ Exploraremos programas piloto entre NJEDA y NJ TRANSIT para volver a desarrollar sitios específicos propiedad de NJ TRANSIT utilizando principios de crecimiento inteligente



CAPÍTULO 5

HACER DE NEW JERSEY EL ESTADO DE LA INNOVACIÓN

Nueva Jersey tiene la octava economía más grande de los Estados Unidos, generando más de \$ 590 mil millones en producción económica o casi el 3% de toda la economía de los Estados Unidos.⁸⁷ Como país, Nueva Jersey tendría la 22^a economía más grande del mundo, eclipsando a la de Irlanda, Sudáfrica, y Dinamarca, por nombrar algunos.⁸⁸ Gracias a nuestro fuerte sistema educativo, nuestros talentosos y trabajadores residentes, y otros activos, 21 compañías Fortune 500 ahora consideran Nueva Jersey su hogar.⁸⁹ Nuestra diversidad geográfica ha generado una economía única, la misma refleja la variedad y el dinamismo de la economía global de los Estados Unidos. Sin embargo, durante la última década, el gobierno estatal no se ha enfocado lo suficiente en fortalecer varios sectores y sufrió las consecuencias durante la recesión. No hemos tenido un enfoque global y no hemos hecho lo suficiente para impulsar la inversión internacional en diversos sectores. Creemos que un enfoque estratégico en sectores clave es imperativo para el bienestar a largo plazo de nuestra economía.

Los programas de incentivos de Nueva Jersey han provisto más de \$ 1 mil millones por año en incentivos estatales, que da a Nueva Jersey el programa de incentivos más grande en el noreste y el cuarto programa de incentivos más alto en el país entre 2013 y 2017.⁹⁰

Nueva Jersey tuvo el incentivo gastado por trabajo más alto del noreste y el octavo más alto en el país entre 2013 y 2017.⁹¹ De los casi 89,000 empleos apoyados por los incentivos de Nueva Jersey durante 2013 a 2017, más de un tercio fueron en el sector de servicios, donde Nueva Jersey otorgó aproximadamente \$97,000 de incentivos por trabajo para producir un salario promedio en ese sector de aproximadamente \$51,000. Tenemos la oportunidad de trabajar con la Legislatura para maximizar el valor de nuestros recursos a través de un enfoque estratégico más fuerte, realizando más inversiones personalizadas en compañías e industrias que nos ayudaren a construir una competitividad a largo plazo. Los incentivos deben ser una herramienta al servicio de una estrategia, no una estrategia en sí. Creemos que un programa más eficiente, limitado y específico puede lograr estos objetivos.

En sincronía con nuestra visión de apoyar un sólido crecimiento económico, un entorno próspero para la innovación e ideas, salarios que mantengan necesidades de la clase media, prudencia fiscal de los recursos del estado, una economía de Nueva Jersey más fuerte y más justa se centrará en el crecimiento de la economía de innovación y apoyando sectores de crecimiento claves a través de **NJ Innovate**.



CONSTRUYENDO UN ECOSISTEMA DE INNOVACIÓN

Siendo el lugar de trabajo de Edison y Einstein y el hogar de algunas de las mayores innovaciones tecnológicas del siglo XX - transistores, radares, fibra óptica, celulares digitales, tecnología LCD, códigos de barras, programación en C ++ - Nueva Jersey tiene una historia de liderazgo en la economía de la innovación.

Los empleos de la economía de la innovación pagan salarios más altos y cada trabajo en la economía de la innovación puede crear hasta cinco empleos en el resto de la economía e incrementar salarios en todos los sectores.⁹³

Sin embargo, hoy en día, la posición y medidas clave de Nueva Jersey para innovación tienen un desempeño inferior al de sus pares. Nueva Jersey ocupa el séptimo lugar de nueve estados del noreste en investigación y desarrollo como porcentaje del PIB y el octavo de nueve en la tasa de supervivencia a 5 años de nuevas empresas.⁹⁴ De hecho, en el 2007, Nueva Jersey ocupó el quinto lugar en la nación con respecto a fondos de capital de riesgo, generando más de \$ 1.3 mil millones en fondos de capital de riesgo.⁹⁵ Sin embargo, durante la última década, Nueva Jersey ha perdido su competitividad. A partir de 2017, Nueva Jersey cayó al puesto 15 en fondeo de capital de riesgo, con aproximadamente \$ 625 millones.⁹⁶

Nueva Jersey, una vez, ocupó fue líder de la innovación estadounidense, y ahora es el momento de recuperar este liderazgo.

Una economía de Nueva Jersey más fuerte y más justa apunta a enfrentar estos desafíos a través del programa NJ Innovate, un conjunto de esfuerzos coordinados que pueden mejorar los desafíos que hemos enfrentado recientemente en todo el ecosistema de innovación de Nueva Jersey. NJ Innovate nos ayudará a construir nuestro estado de innovación en torno a los componentes básicos de cualquier economía de innovación próspera: las personas, el ecosistema y espacios y la inversión pública y privada.

Para impulsar el crecimiento y el desarrollo de una cultura inclusiva de innovación y emprendimiento, se requiere un enfoque integral de "todo el gobierno". También requiere hacer numerosas "pequeñas cosas", inversiones y acciones específicas que individualmente no generaran titulares, pero que en conjunto representan un compromiso fundamental para recuperar el liderazgo global de Nueva Jersey en la economía de la innovación.

Nuestra visión es convertirnos en el ecosistema de innovación más inclusivo y diverso de los EE. UU., Para crear un ecosistema de innovación que refleje la población diversa de Nueva Jersey que se centre en programas e inversiones en tres áreas críticas: personas, ecosistemas y espacios de innovación, e inversiones públicas y privadas.



Personas

Buscaremos atraer, retener y empoderar emprendedores, estudiantes STEM, y profesionales STEM para hacer de Nueva Jersey un imán para inversiones de capital de riesgo y start-ups.

- ▶ Comenzaremos en las primeras etapas, infundiendo ciencias de la computación y otras habilidades críticas en el currículo K-12 para cada estudiante de Nueva Jersey
- ▶ Evaluaremos el impacto del programa STEM en cuanto a la condonación de préstamos estudiantiles propuesto por nuestra administración y financiado por la legislatura en el presupuesto del año fiscal 2019 para determinar la mejor manera de ampliar y escalar esta ventaja competitiva
- ▶ Fomentaremos la expansión de programas de educación superior centrados en las habilidades requeridas por la economía del siglo 21

Ecosistema y Espacios

Ayudaremos a crear un entorno más alentador para que los emprendedores y las empresas jóvenes se establezcan en Nueva Jersey.

- ▶ Buscaremos ampliar la nueva incubadora NJ Ignite de NJEADA y brindar soporte para alquileres de espacios de trabajo colaborativo para permitir que más compañías participen y para catalizar la creación de más incubadoras, aceleradores y otros espacios de trabajo colaborativos.
- ▶ Brindaremos financiamiento para permitir la creación de más espacios de trabajo colaborativos a través de nuestro nuevo programa de incentivos fiscales personalizados a localidades
- ▶ Nos asociaremos con instituciones de educación superior para ampliar su conexión con la economía de la innovación y permitir a los profesores y estudiantes comercializar sus ideas e inventos con mayor facilidad, incluyendo iniciativas prioritarias como el propuesto Centro de Innovación y Tecnología ('The Hub') en New Brunswick
- ▶ Junto con comunidades suburbanas, lanzaremos un programa piloto para planificar el reposicionamiento de los llamados "activos varados" (parqueos de oficinas y tiendas de comercio) para su participación en la economía de la innovación (como las antiguas instalaciones de Bell Labs en Holmdel han renacido como Bell Works, sede de nuevas empresas innovadoras)
- ▶ Exploraremos asociarnos con corporaciones para probar la infraestructura para tecnología 5G y más, también exploraremos la mejora de la banda ancha existente y el aumento de la cobertura inalámbrica



Inversión Pública y Privada

Trabajaremos en aumentar la disponibilidad de capital de inversión pública y privada para apoyar la innovación en Nueva Jersey.

▶ Trabajaremos con instituciones de educación superior, centros académicos de salud y el sector privado para atraer más fondos federales de Institutos Nacionales de la Salud (NIH) y otros para investigación y desarrollo y fortalecer estrategias de comercialización. Nueva Jersey está detrás nuestros estados pares en el gasto total per cápita en Investigación y Desarrollo y se ubicó en el puesto 43 entre 2007 y 2016⁹⁷

▶ Propondremos una iniciativa de capital de riesgo que cambiará las reglas del juego, el 'New Jersey Innovation Evergreen Fund', para atraer a más emprendedores a industrias tales como ciencias de la vida, tecnología financiera, medios digitales y ciberseguridad.

▶ Continuando con los esfuerzos de nuestra administración para modernizar el crédito fiscal de investigación y desarrollo de Nueva Jersey, buscaremos mejorar los programas existentes programas 'Angel' y 'Technology Business Tax Certificate'

▶ Aprovecharemos el nuevo programa de crédito fiscal para películas y medios digitales de Nueva Jersey para fomentar una industria creativa clave que respalde una amplia gama de empleos bien pagados

The Hub

Nueva Jersey tiene una amplia gama de instituciones de investigación, empresas emergentes y corporaciones líderes que impulsan continuamente la innovación en el estado. Al proporcionar más asistencia, desde la transferencia de tecnología hasta los servicios de incubación y aceleración de empresas, podemos garantizar la capacidad de New Jersey para proporcionar un entorno favorable para las empresas de alto crecimiento. Además de atraer nuevas empresas para establecerse aquí. Creemos que es imperativo apoyar mejor y hacer crecer a las empresas dentro de nuestras fronteras.

Nueva Jersey, en el corazón del innovador Corredor Noreste, apoyará la creación de centros de innovación vibrantes y conectados al transporte público, que reúnan las mejores ideas de nuestras principales universidades y emprendedores con un espacio comercial asequible, asesoramiento empresarial de clase mundial, capital de riesgo, y lo más importante, los mejores talentos. El primero de estos centros de innovación, ubicado en el centro de New Brunswick, será "The Hub", que está siendo desarrollado por DEVCO en asociación con Rutgers.

'The Hub' estará sobre más de 4 millones de pies cuadrados de espacio de uso mixto y apoyará la investigación, experimentación y comercialización a través de programas dirigidos a estimular el crecimiento de emprendimientos e impulsar innovaciones para corporaciones establecidas. Junto a Amtrak y una estación de tren NJ TRANSIT, 'The Hub' será una puerta de entrada al resto del Corredor Noreste. Las instalaciones se encuentran junto a Rutgers, la universidad N° 1 en Investigación y Desarrollo en Nueva Jersey y miembro de la 'Big 10 Alliance', que ofrece acceso exclusivo a investigación y talento de

clase mundial.⁹⁸ Para apoyar aún más la comercialización de investigación, estamos explorando mecanismos innovadores de financiamiento y apoyo a la expansión de instalaciones universitarias para dar cabida a investigación o instrucción relacionada con tecnologías emergentes o para universidades extranjeras que busquen establecer presencia en Nueva Jersey y asociarse comercialmente con nuestras instituciones de educación superior. Estos esfuerzos contribuirán directamente a nuestro objetivo de desarrollar el ecosistema de innovación más diverso en el país e impulsarán aún más las inversiones de capital de riesgo.

"The Hub" servirá como el punto fundamental del restablecimiento de Nueva Jersey como líder en la economía de la innovación.

El Fondo de Innovación Evergreen de New Jersey (NJIEF)

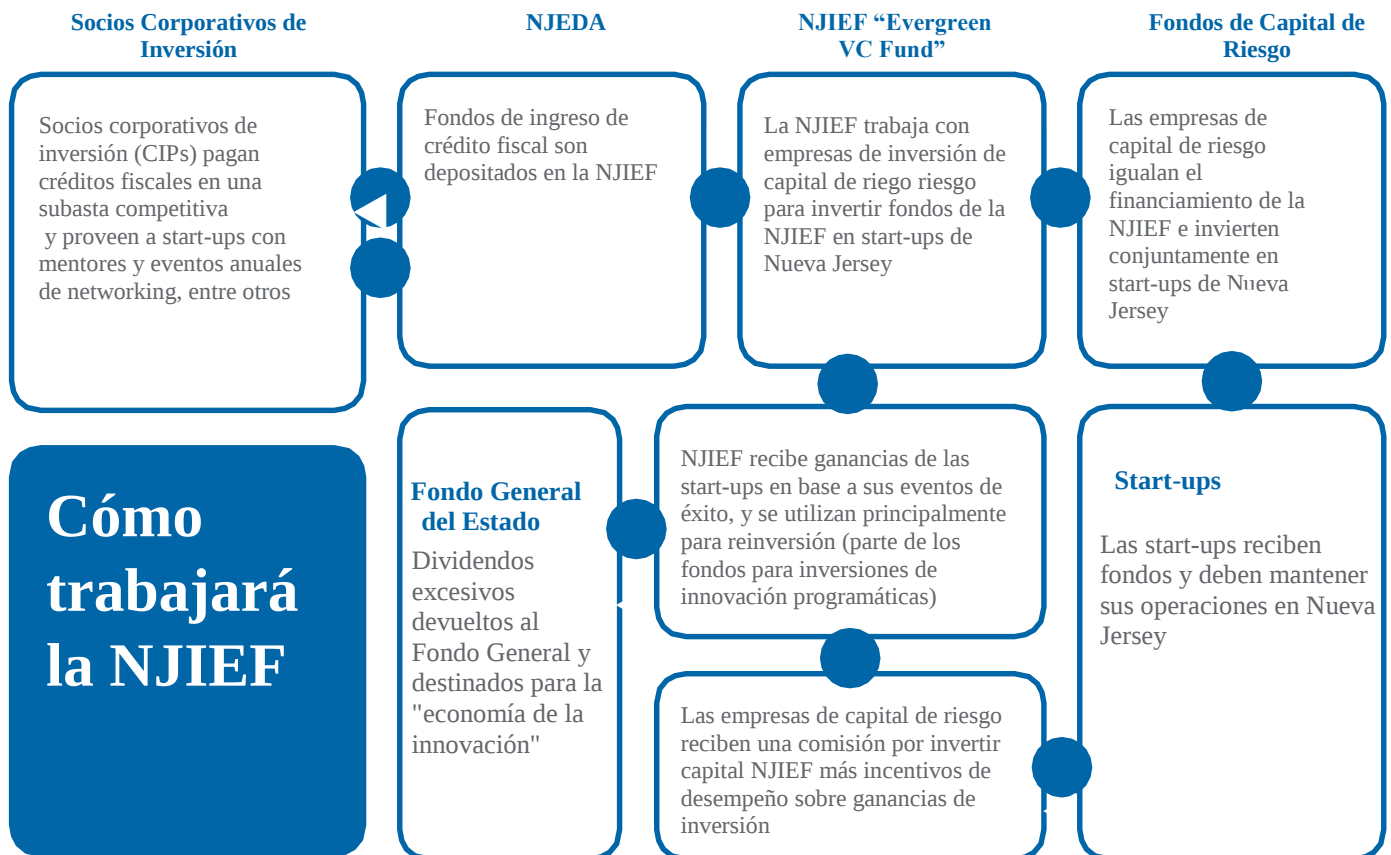
Nueva Jersey ha perdido su posición como uno de los 5 mejores estados en los Estados Unidos para la inversión de capital de riesgo en la última década, y nuestras inversiones tienen una tendencia de bajada. De 2007 a 2017, Nueva Jersey experimentó una reducción de la tasa de crecimiento anual del 7% en financiamiento de capital de riesgo.⁹⁹ Durante este mismo período, dos de los pares regionales clave de Nueva Jersey, Massachusetts y Nueva York han

visto un crecimiento astronómico de capital de riesgo - 9% y 26% en el crecimiento anual compuesto de 2007 a 2017, respectivamente.¹⁰⁰ El financiamiento de capital de riesgo cumple dos funciones críticas. La primera, la inversión de capital de riesgo ayuda a comercializar, probar y escalar la investigación e ideas que realmente puedan transformar la economía. Proporcionar a los residentes de Nueva Jersey con los recursos financieros necesarios para escalar sus ideas son fundamentales para garantizar que las ideas y las empresas de la próxima generación nazcan en Nueva Jersey. La segunda función, ayuda a atraer y retener emprendedores. La proximidad y el acceso a financiamiento son un factor clave para el desarrollo de un ecosistema de emprendimiento. Si Nueva Jersey realmente reclama su posición en la economía de la innovación, se necesita financiamiento y apoyo de capital de riesgo.

Para acelerar el crecimiento de la inversión de capital de riesgo en Nueva Jersey, propondremos lanzar un fondo de capital de riesgo. El New Jersey Innovation Evergreen Fund recaudaría capital mediante la subasta competitiva de créditos fiscales estatales (durante cinco años) a corporaciones de Nueva Jersey y en asociación con empresas privadas de capital de riesgo para invertir conjuntamente estos fondos. Las empresas de capital de riesgo y el Fondo Evergreen harían inversiones conjuntas en emprendimientos creados en Nueva Jersey involucradas

en ciencias de la vida, tecnología financiera, medios digitales y ciberseguridad.

Es importante destacar que NJIEF apoyaría a diversos inversionistas, que reflejen la rica composición cultural de Nueva Jersey. Las corporaciones que compran créditos fiscales también estarán de acuerdo en proporcionar asesoría y apoyo de redes para las compañías financiadas, asegurando además que las nuevas empresas tengan el ecosistema institucional necesario para prosperar. A medida que las inversiones del fondo maduren y experimenten eventos de salida (por ejemplo, adquisiciones, ofertas públicas iniciales), las ganancias se transferirán a los inversores de capital de riesgo y al NJIEF, proporcionando un flujo de fondos auto-sostenidos para respaldar inversiones futuras (de donde nace el nombre "evergreen"). En la medida en que existan rendimientos significativos por encima expectativas, una parte de los fondos podría volver al Fondo General, promoviendo la prudencia fiscal. La NJEDA tiene un historial de inversiones exitosas de capital de riesgo a través de su propio fondo de capital de riesgo, que casi ha duplicado el rendimiento de sus inversiones en fondos de capital de riesgo.¹⁰¹ La experiencia de la NJEDA, junto con las mejores firmas de capital de riesgo en su clase, asegurarán inversiones que generen rendimientos significativos y posiblemente creen decenas de miles de nuevos empleos en la economía de la innovación.



APOYO A SECTORES DE INNOVACIÓN CON ALTOS INGRESOS Y GRAN CRECIMIENTO

Nueva Jersey adoptará un enfoque proactivo y específico para respaldar industrias innovadoras y de crecimiento resiliente que proporcionan salarios dignos para los residentes de Nueva Jersey. Históricamente, no hemos utilizado nuestros recursos bien enfocados y hemos gastado aproximadamente cinco dólares de incentivo por puesto de trabajo más que nuestros pares del Noreste¹⁰². Una economía de Nueva Jersey más fuerte y más justa priorizará sectores de innovación que mejor apoyan el futuro económico a largo plazo de Nueva Jersey. Las investigaciones muestran que cada trabajo de innovación con salarios altos crea hasta cinco empleos más en el resto de la economía y aumenta los salarios de todos los trabajadores en una región, con graduados de escuela secundaria en centros de innovación ganando más que graduados universitarios en otros sectores.¹⁰³

Ya hemos comenzado a hacer este cambio al crear la Oficina de Transformación Económica de la NJEDA. Esta nueva oficina garantiza que el estado está realizando inversiones estratégicas en términos de financiamiento y personal para respaldar el crecimiento de la competitividad de Nueva Jersey en sectores de altos salarios y alto crecimiento (ciencias de la vida, información y alta tecnología, energía limpia, manufactura avanzada, transporte avanzado), y logística (incluida la aviación), finanzas y seguros, alimentos y bebidas, y cine y medios digitales.

La Oficina de Transformación Económica ya ha comenzado a trabajar directamente con los líderes de industria para apoyar inversiones y programas en estos sectores. Por ejemplo, a principios de este año, se eligió a Nueva Jersey para unirse a un selecto consorcio de estados para participar en una academia nacional de políticas sobre la industria manufacturera, identificando la fuerza laboral, tecnologías emergentes, tendencias, problemas y soluciones. El trabajo de la Oficina de Transformación Económica, junto con un programa de incentivos corporativo, puede realmente impulsar el crecimiento de la economía de innovación de Nueva Jersey.

Creemos que es fundamental garantizar que las empresas que crecen en Nueva Jersey puedan prosperar localmente. Si bien continuaremos atrayendo a empleadores de rápido crecimiento de fuera del estado, creemos que ayudar a nuestros propios innovadores a crecer y escalar es más importante que alentar a las empresas a trasladarse aquí. Los esfuerzos que realizaremos para reclutar compañías de rápido crecimiento serán más específicos por sector y geografía y tendrán un enfoque significativamente mayor en mercados internacionales con el fin de ayudar a compañías extranjeras a hacer de Nueva Jersey sus plataformas de ingreso a Norte América.





Programa de Crédito Tributario NJ Forward

Para mantenernos competitivos frente a nuestros estados vecinos y catalizar el crecimiento en sectores de altos salarios y de alto crecimiento, nuestra visión de una economía de Nueva Jersey más fuerte y más justa reconoce el valor de los créditos fiscales específicos para estimular la creación de empleos. Como parte de este plan, nuestra administración propondrá un nuevo crédito fiscal para la creación de empleos, el NJ Forward Tax Credit, que conserva las mejores características del programa existente y al mismo tiempo realiza reformas importantes que reconocen los recursos fiscales limitados del estado y las mejoras en condiciones económicas desde la gran recesión.

Proponemos que el NJ Forward:

- El enfoque principal será en sectores de altos salarios y alto crecimiento, incluyendo:
 - Ciencias de la vida, un impulsor de innovación clave en Investigación y Desarrollo y un activo industrial existente para el estado con ganancias de casi el doble del promedio estatal
 - Información y alta tecnología, un importante motor de salarios altos y crecimiento laboral, a nivel nacional y en Nueva Jersey. Por ejemplo, se espera que el procesamiento de datos, la publicación de Tecnología Informática y la consultoría de Tecnología Informática creen aproximadamente 20,000 empleos en Nueva Jersey durante la próxima década
 - Energía limpia, una industria en crecimiento cuyos ingresos medios con casi el doble del promedio estatal
 - Manufactura avanzada, una industria de evolución rápida que puede aumentar la productividad laboral. Esperamos asegurar que los casi 245,000 trabajadores de fábricas en el estado tengan el apoyo necesario para prosperar en un entorno tecnológico cambiante.
 - Transporte y logística avanzada, una industria que cuenta con más de 110,000 trabajadores en la actualidad y apoya el comercio en todo el país.
 - Finanzas y seguros, una de las industrias más especializadas de Nueva Jersey, que representa aproximadamente el 10% del producto bruto total del estado en 2017
 - Alimentos y bebidas, una industria clave en la geografía de Nueva Jersey, que provee casi 40,000 empleos¹⁰⁴

- ▶ Aumentar el enfoque sobre las sedes centrales con alcance nacional y global, actividades de I+D (investigación y desarrollo) e inversiones extranjeras directas.
- ▶ Priorizar la creación de nuevos empleos en lugar de los trabajos retenidos.
- ▶ Fomentar la creación de empleos en los centros urbanos y otras comunidades en dificultades, especialmente aquellas con activos de transporte público.
- ▶ Incluir un límite anual de premios y una revisión para garantizar la sostenibilidad fiscal y la transparencia.
- ▶ Los créditos de base por trabajo más bajos se ajustan más a nuestros colegas, así como bonos más enfocados que aseguran los objetivos de políticas de la administración.
- ▶ Límite la transferencia de créditos para asegurar que las empresas creadoras de empleo obtengan los principales beneficios de la inversión de los contribuyentes
- ▶ Recompensar a las empresas que invierten en el desarrollo de habilidades y capacitación de los empleados.

No solo apoyaremos estos sectores de altos salarios y alto crecimiento en nuestro estado, sino que también ampliaremos significativamente nuestros esfuerzos para atraer inversión extranjera directa de todo el mundo. Con más del 70% del poder de compra del mundo y el 95% de los consumidores del mundo ubicados fuera de los EE. UU, Fortalecer nuestros esfuerzos internacionales de comercio e inversión es vital para la competitividad global de Nueva Jersey¹⁰⁵.

Al respaldar el comercio internacional y las exportaciones, garantiremos nuestros negocios tener acceso a la economía global de más de 80 billones de dólares. Comercializaremos nuestros muchos activos a empresas en países de alto potencial ansiosos para acceder al mercado de los Estados Unidos y daremos la bienvenida a sus negocios con los brazos abiertos para que puedan tener un futuro productivo en Nueva Jersey. Ya hemos empezado a actuar en este frente al establecer la Oficina de Comercio e Inversión Internacional de NJEDA en 2018. Además de nuestra nueva oficina dedicada en el estado, continuaremos trabajando con socios en todo el estado, como Choose New Jersey, explorar oportunidades para establecer oficinas de representación internacionales en mercados extranjeros clave para atraer negocios internacionales a nuestro gran estado.

Al centrar nuestros recursos en los componentes más centrados en la innovación de nuestra economía, creemos que podemos catalizar el crecimiento inclusivo que creará oportunidades económicas y prosperidad para todos los residentes de Nueva Jersey.

LIDERANDO EN ENERGÍA LIMPIA

Comprometer a New Jersey en un camino de energía limpia al 100% para 2050 y hacer crecer la economía de energía limpia son prioridades fundamentales para nuestro estado¹⁰⁶. La Ley de Energía Limpia se convirtió en ley en Mayo y la Orden Ejecutiva²⁸, que dirige a la Junta de Servicios Públicos (BPU) para crear un nuevo Plan Maestro de Energía, estamos poniendo a New Jersey en el camino para alcanzar estos objetivos de energía limpia¹⁰⁷.

Al tomar pasos decisivos y consecuentes, hemos demostrado el compromiso del estado con el crecimiento de energía limpia y sus industrias de apoyo clave en New Jersey.

New Jersey ya es hogar de una industria solar en ciernes que respalda casi 8,000 empleos en la actualidad¹⁰⁸. La Ley de Energía Limpia, la primera norma de eficiencia energética del estado, que creó un estándar de cartera renovable del 50% de energía limpia para 2030 y estableció un programa piloto comunitario para energía solar, apoyará el crecimiento del empleo en estas áreas. Del mismo modo, nuestra administración comprometió a New Jersey hacia una meta de más de 300,000 vehículos con cero emisiones (ZEV) en la carretera para 2030¹⁰⁹. Además de este compromiso a largo plazo, nuestra administración también está trabajando para aprovechar los fondos de liquidación para apoyar proyectos que reducen las emisiones dañinas que afectan a las comunidades, todo lo cual ayudará a atraer la creciente industria de vehículos eléctricos a nuestro estado.

Un área en la que estamos especialmente equipados para liderar es la energía eólica marina. Sobre la base de nuestra posición geográfica y geológica, tenemos la oportunidad de ser el hogar de una fuerte industria eólica marina y de beneficiarnos de la energía libre de carbono que generará. BPU ha abierto una ventana de aplicación de 1,100 megavatios (MW) para proyectos eólicos marinos, la mayor solicitud de energía eólica de un solo estado en el país, y le hemos pedido a BPU que emita dos 1,200 MW adicionales.

Solicitudes en 2020 y 2022 para alcanzar el objetivo de capacidad de 3.500 MW. 110 Esta es una señal importante para la industria eólica internacional de nuestro compromiso a largo plazo. Además, New Jersey tiene la mano de obra calificada necesaria para responder rápidamente a las necesidades emergentes de la cadena de suministro de energía eólica y cuenta con algunas de las principales instituciones de investigación marítima y costera de la región, incluidas las universidades de Rutgers y Monmouth.

Quizás la acción más importante e inmediata que podemos tomar para atraer a estas industrias es priorizar nuestra infraestructura, particularmente nuestros puertos. Los desarrolladores eólicos marinos y la cadena de suministro relacionada tienen requisitos reales y específicos para la fabricación, el transporte y el montaje de materiales. New Jersey tiene varias instalaciones portuarias bien situadas y otros sitios que muestran una promesa significativa, pero requerirán atención pública, privada, coordinación e inversión para que sean adecuados para la utilización a gran escala por parte del sector eólico marino

Paralelamente a este enfoque en la infraestructura portuaria, nos comprometemos a desarrollar un proceso coordinado de permisos que acelerará el emplazamiento e instalación de turbinas eólicas marinas. Esta nueva industria encara un complejo conjunto de requerimientos estatales y federales, y



el estado funcionará como un socio para adelantar proyectos de manera responsable y expedita

Será necesaria una coordinación sólida para ser verdaderamente un pionero líder en el desarrollo de la energía eólica. Para transformar a New Jersey como líder internacional, estableceremos el Instituto de Nuevos Desarrollos e Innovación Eólica (WIND).

La generación, transmisión y uso de energía eólica marina es un mercado relativamente incipiente en los EE. UU. New Jersey podría posicionarse como el hogar de importantes compañías de cadenas de suministro que buscan establecer una presencia doméstica.

Nuestro compromiso con 3,500 MW de energía eólica podría generar más de 8,000 empleos estables en estado y proporcionar un crecimiento de empleos a corto plazo

aún mayor a medida que se realicen las mejoras de construcción, desarrollo e infraestructura necesarias para respaldar la producción eólica¹¹¹. El Instituto WIND tiene como objetivo ayudar a que New Jersey sea el hogar de la industria eólica marina en Estados Unidos al proporcionar la coordinación y la conexión a los recursos, incluida la capacitación, investigación y desarrollo de la fuerza laboral, y las inversiones de capital necesarias para liderar en este sector emergente.

Instituto de Nuevos Desarrollos e Innovación Eólica (WIND)

Aprovechando nuestro sólido sistema de colegios y universidades, socios corporativos, proveedores de servicios públicos, sindicatos y agencias gubernamentales, nuestro propuesto Instituto de Nuevos Desarrollos e Innovación Eólica de New Jersey (WIND, por sus siglas en inglés) tiene como objetivo crear la cámara de compensación estatal para la educación, la investigación, la innovación y la capacitación de la fuerza laboral para el futuro de la energía eólica.

El Instituto WIND reunirá agencias gubernamentales para guiar a varios componentes de la industria eólica marina a través de procesos de permisos, oportunidades de inversión y otros procedimientos regulatorios o programáticos involucrados en el desarrollo de la energía eólica marina. El Instituto garantizará la coordinación en todo el gobierno estatal y permitirá que las agencias gubernamentales (por ejemplo, DEP, BPU, LWD, OSHE, NJEDA), corporaciones privadas, instituciones de investigación, proveedores de servicios públicos y sindicatos se unan para promover el liderazgo de New Jersey en la industria eólica marina.

Esta nueva iniciativa podría servir como la ubicación central del estado y la región para la investigación, el desarrollo y el intercambio de conocimientos relacionados con la producción, transmisión y uso de energía eólica y otras soluciones de energía renovable. Aprovechando los programas de energía limpia existentes en nuestros sistemas universitarios y los mejores profesores, se podría desbloquear una mayor colaboración y coordinación para impulsar el futuro de la energía renovable.

El Instituto WIND también estará compuesto por un consejo asesor formado por representantes laborales, promotores y corporaciones de la cadena de suministro que proporcionarán información sobre las necesidades de la fuerza laboral de la industria eólica marina. A medida que desarrollamos una visión más clara de las oportunidades de desarrollo de la fuerza laboral asociadas con esta nueva industria, el Instituto WIND se unirá a

la educación superior y los socios laborales deben establecer un plan de estudios para escuelas de comercio y universidades para que los estudiantes y trabajadores de todas las edades y orígenes tengan acceso a la capacitación personalizada necesaria para tener éxito en el sector de la energía eólica. Prevemos que el Instituto WIND servirá como un recurso regional para el desarrollo y la capacitación de la fuerza laboral, estrechamente vinculado a otros programas de administración, incluida la Red de Aprendizaje de New Jersey.

A lo largo de este esfuerzo, garantiremos la difusión y el cultivo con objetivos y prioridades de diversas habilidades, experiencias y geografías para asegurar que todas las comunidades se benefician de la mayor disponibilidad de empleos bien remunerados, programas de capacitación y energía limpia y asequible. El Instituto WIND servirá como la ventanilla única para la energía eólica marina en New Jersey y la región, conectando a nuestros socios corporativos, académicos, laborales y estatales para construir una industria sólida aquí en el Estado Jardín.

Además del Instituto WIND de New Jersey, estamos realizando varias inversiones para asegurarnos de cumplir nuestros objetivos de energía limpia:

BPU implementará el Plan Estratégico de Energía Eólica Marítima desarrollado conjuntamente con la Inter-agencia de la Fuerza de Tarea Eólica Marítima. Este plan a largo plazo garantizará que

- ▶ tengamos los sistemas y el apoyo para crear un mercado de energía eólica próspero.

Para reforzar estos esfuerzos, trabajaremos para crear un ecosistema robusto de la industria eólica.

- ▶ Desde apuntar a compañías de alto valor en la cadena de suministro de la industria eólica hasta realizar inversiones específicas en nuestra infraestructura portuaria necesarias para producir energía eólica y asociarnos con nuestros estados vecinos, lo haremos asegurándonos de que New Jersey sea líder en energía eólica marina en el noreste.

- ▶ Además, exploraremos métodos de financiamientos nuevos y creativos para garantizar
- ▶ que las inversiones en energía limpia se realicen con prudencia fiscal. Continuaremos apoyando los bonos verdes emitidos por el estado y también exploraremos el establecimiento de un New Jersey Green Bank para permitir que los fondos del sector público y privado se utilicen de manera más eficiente.

- Además, el DEP, BPU y NJEDA aprovecharán los fondos de la Iniciativa Regional de Gases de Efecto Invernadero (RGGI, por sus siglas en inglés) -los ingresos de las subastas trimestrales de subsidios de CO2- para asegurar que haya fondos disponibles para apoyar el crecimiento del empleo local y reducir los impactos ambientales existentes en las comunidades desfavorecidas. Las agencias organizarán una reunión de partes interesadas privadas y públicas para identificar las oportunidades de inversión en energía limpia más impactantes que podrían incorporarse en un plan de financiamiento estratégico general.
- ▶



CAPÍTULO 6

HACIENDO QUE FUNCIONE MEJOR EL GOBIERNO PARA EL CRECIMIENTO INCLUSIVO DE LOS NEGOCIOS

El entorno empresarial de New Jersey a menudo ha resultado difícil para las empresas pequeñas y grandes por igual. Nuestra ubicación en el corredor del Noreste le da a nuestros negocios un acceso increíble a poblaciones y mercados, pero también nos coloca en una parte muy costosa del país. Si bien somos un estado con muchos activos, nuestro entorno comercial históricamente ha dificultado que las empresas prosperen aquí. Una economía más fuerte y más justa de New Jersey trabajará arduamente para cambiar esta realidad a través de un conjunto de iniciativas para apoyar a las pequeñas empresas de New Jersey y su clima de negocios- **NJ Accelerate**

MEJOR APOYO PARA LAS EMPRESAS PEQUEÑAS

Aún no hemos hecho lo suficiente para fomentar un entorno dinámico y de apoyo para las pequeñas empresas. New Jersey es la 49ª por su simpatía hacia el espíritu empresarial y las pequeñas empresas¹¹². Además, las encuestas anuales de los propietarios de pequeñas empresas sugieren que comenzar un negocio y crear programas de capacitación son particularmente difíciles, con New Jersey obteniendo una D+ y una F para cada una de esas categorías, respectivamente¹¹³. Para hacer que el gobierno funcione mejor, estamos comprometidos con varias inversiones para servir mejor a las pequeñas empresas y mejorar la consistencia y eficiencia, incluido el despliegue de servicios basados en el estudio técnico.

La comunidad de pequeñas empresas y la comunidad de innovación se cruzan -muchas pequeñas empresas se beneficiarán directamente de nuestro enfoque coordinado de la economía de la innovación y del desarrollo de la próxima generación de trabajadores. Sin embargo, independientemente del sector, para enfrentar los desafíos de todas las pequeñas empresas, ofreceremos asistencia paso a paso proporcionando un acceso más fácil al capital, apoyando la capacitación y asistencia técnica, y simplificando la interacción del gobierno.



Nuevo Programa de Préstamos para Pequeñas Empresas EDA

Desde las granjas de arándanos hasta los fabricantes clínicos y las tiendas de Main Street, las pequeñas empresas de New Jersey forman la columna vertebral de la economía del estado. Las empresas con menos de 500 empleados comprenden aproximadamente el 98% de las empresas de New Jersey y son responsables de más del 50% del empleo¹¹⁴. Esta vibrante comunidad de pequeñas empresas se ve cada vez más sofocada por un entorno empresarial desafiante, reflejado en el puesto 49 de New Jersey para el espíritu empresarial y la amistad con las pequeñas empresas¹¹⁵.

Para fomentar mejor un entorno dinámico y de apoyo para los empresarios y pequeñas empresas de New Jersey, NJEDA volverá a alinear sus operaciones para ayudar mejor a las pequeñas empresas y aumentar el acceso a capital y capacitación en todas las etapas de desarrollo.

NJEDA creará un nuevo programa de Préstamos para Pequeñas Empresas para mejorar aún más el entorno crediticio de New Jersey y garantizar que más pequeñas empresas, en particular los propietarios de pequeñas empresas con poca representación histórica, tengan el capital necesario para escalar sus operaciones en New Jersey. NJEDA también buscará expandir

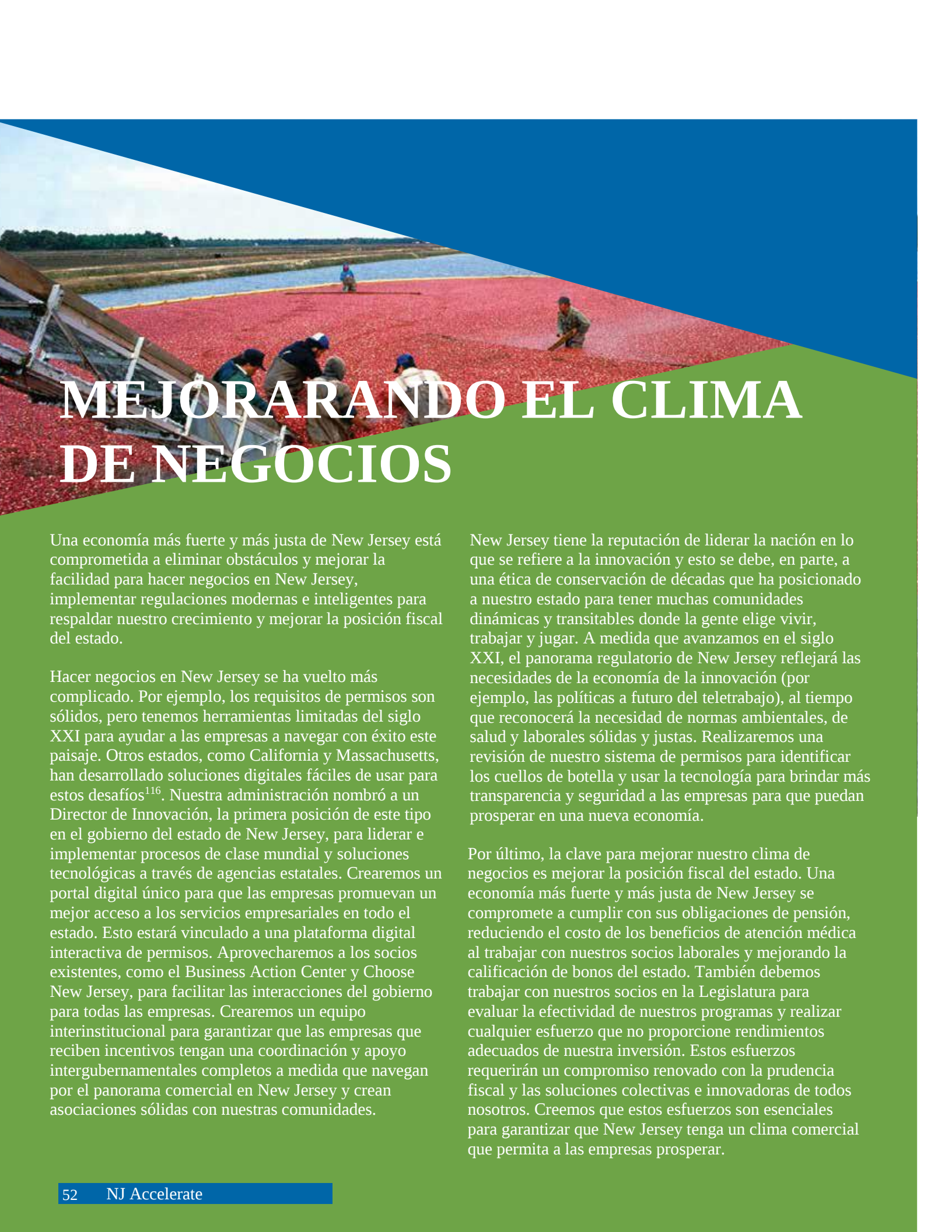
su Premier Lender Network a través de la cual casi dos docenas de instituciones financieras se asocian con NJEDA para servir mejor a la comunidad de pequeñas empresas.

Además, la NJEDA dedicará más apoyo financiero a las Instituciones Financieras de Desarrollo Comunitario (CDFI, por sus siglas en inglés) para proporcionar acceso a capital adicional y la capacidad de aprovechar sus fondos. La NJEDA también lanzará una llamada al mercado para identificar modelos nuevos e innovadores de prestación de asistencia técnica para llenar los vacíos del mercado y satisfacer las necesidades cambiantes.

La NJEDA establecerá una unidad dedicada de pequeñas empresas con personal diverso y experimentado coordinadores de pequeñas empresas para brindar apoyo financiero, laboral y técnico sólido. La unidad de pequeñas empresas de NJEDA servirá como coordinador central para garantizar que las empresas de New Jersey tengan las herramientas que necesitan para prosperar.

El estado también continuará apoyando los programas existentes que impulsan el crecimiento de las pequeñas empresas, desde el avance del Programa de Asistencia de Preparación para la Adhesión de Pequeñas Empresas hasta la ampliación de las alianzas con la Administración de Pequeñas Empresas de los Estados Unidos (SBA), nuestros Centros de Desarrollo de Pequeñas Empresas (SBDC) y NJEDA para garantizar que los propietarios de pequeñas empresas de New Jersey tengan acceso a información y apoyo financiero disponible de nivel federal. Es importante destacar que NJEDA también ampliará sus programas existentes de Incentivo para el Mejoramiento del Negocio y el Incentivo de Arrendamiento del Negocio, que ayudan a los minoristas y otros corredores de pequeñas empresas en comunidades con dificultades a hacer inversiones en nuevas fachadas y otras mejoras en todo el distrito que benefician a múltiples empresas y residentes.

Finalmente, trabajaremos con nuestras pequeñas empresas para expandir sus exportaciones y acceder a más de los 80 billones de dólares de la economía global. La escala ya no debe ser una barrera para los mercados globales, y estamos preparados para apoyar a nuestras pequeñas empresas con las habilidades, la información, el acceso y la coordinación que necesitan para ganar clientes globales para sus bienes y servicios. Estos esfuerzos representan un compromiso de hacer más por las pequeñas empresas en New Jersey.



MEJORARANDO EL CLIMA DE NEGOCIOS

Una economía más fuerte y más justa de New Jersey está comprometida a eliminar obstáculos y mejorar la facilidad para hacer negocios en New Jersey, implementar regulaciones modernas e inteligentes para respaldar nuestro crecimiento y mejorar la posición fiscal del estado.

Hacer negocios en New Jersey se ha vuelto más complicado. Por ejemplo, los requisitos de permisos son sólidos, pero tenemos herramientas limitadas del siglo XXI para ayudar a las empresas a navegar con éxito este paisaje. Otros estados, como California y Massachusetts, han desarrollado soluciones digitales fáciles de usar para estos desafíos¹¹⁶. Nuestra administración nombró a un Director de Innovación, la primera posición de este tipo en el gobierno del estado de New Jersey, para liderar e implementar procesos de clase mundial y soluciones tecnológicas a través de agencias estatales. Crearemos un portal digital único para que las empresas promuevan un mejor acceso a los servicios empresariales en todo el estado. Esto estará vinculado a una plataforma digital interactiva de permisos. Aprovecharemos a los socios existentes, como el Business Action Center y Choose New Jersey, para facilitar las interacciones del gobierno para todas las empresas. Crearemos un equipo interinstitucional para garantizar que las empresas que reciben incentivos tengan una coordinación y apoyo intergubernamentales completos a medida que navegan por el panorama comercial en New Jersey y crean asociaciones sólidas con nuestras comunidades.

New Jersey tiene la reputación de liderar la nación en lo que se refiere a la innovación y esto se debe, en parte, a una ética de conservación de décadas que ha posicionado a nuestro estado para tener muchas comunidades dinámicas y transitables donde la gente elige vivir, trabajar y jugar. A medida que avanzamos en el siglo XXI, el panorama regulatorio de New Jersey reflejará las necesidades de la economía de la innovación (por ejemplo, las políticas a futuro del teletrabajo), al tiempo que reconocerá la necesidad de normas ambientales, de salud y laborales sólidas y justas. Realizaremos una revisión de nuestro sistema de permisos para identificar los cuellos de botella y usar la tecnología para brindar más transparencia y seguridad a las empresas para que puedan prosperar en una nueva economía.

Por último, la clave para mejorar nuestro clima de negocios es mejorar la posición fiscal del estado. Una economía más fuerte y más justa de New Jersey se compromete a cumplir con sus obligaciones de pensión, reduciendo el costo de los beneficios de atención médica al trabajar con nuestros socios laborales y mejorando la calificación de bonos del estado. También debemos trabajar con nuestros socios en la Legislatura para evaluar la efectividad de nuestros programas y realizar cualquier esfuerzo que no proporcione rendimientos adecuados de nuestra inversión. Estos esfuerzos requerirán un compromiso renovado con la prudencia fiscal y las soluciones colectivas e innovadoras de todos nosotros. Creemos que estos esfuerzos son esenciales para garantizar que New Jersey tenga un clima comercial que permita a las empresas prosperar.

CAPÍTULO 7

ACCIONES Y RESPONSABILIDADES

Utilizaremos este plan económico de New Jersey más fuerte y más justo como nuestra guía para lograr un progreso real hacia estos objetivos e iniciativas. Durante las siguientes semanas, nosotros:

COMUNICAR

Lanzar nuestro plan para una economía más fuerte y más justa en New Jersey, estableciendo una dirección general para el estado, estableciendo objetivos y puntos de referencia y actualizando constantemente a los residentes de New Jersey sobre el progreso realizado y los desafíos futuros

COLABORAR

Comprometerse con los residentes de New Jersey para aprovechar su experiencia e ingenio en la implementación del plan. Utilice la web, el móvil, las redes sociales y los eventos para recopilar comentarios e ideas adicionales para nuestro plan económico de New Jersey, más fuerte y justo.

PROMOVER

Desarrollar y lanzar una campaña estatal de cambio de marca para reflejar la economía más fuerte y justa de New Jersey

Lograr estas aspiraciones es realmente un esfuerzo colectivo y asegurarnos de que todos podamos evaluar de manera transparente nuestro progreso es primordial para nuestro éxito. Como tal, además de estos esfuerzos inmediatos, nosotros

estamos desarrollando paneles de información públicos y herramientas de informes para asegurarnos de que, de forma colectiva, supervisamos nuestro progreso hacia una economía de New Jersey más fuerte y justa.





CONCLUSIÓN

Una economía más fuerte y más justa de New Jersey requiere una estrecha coordinación entre los sectores público y privado. Nuestra administración está comprometida con un enfoque de "todo el gobierno". Trabajaremos junto con el Consejo de Oportunidades Económicas y de Empleo, los departamentos a nivel de gabinete y las autoridades estatales para asociarnos con los legisladores estatales y federales, el sector privado y todos los residentes de New Jersey para recuperar nuestra posición en la economía global.

Lograr las aspiraciones establecidas en este plan realmente requerirá un esfuerzo colectivo, y debemos intentar nuevas formas de hacer las cosas y seguir incansablemente nuestro progreso. Este plan está diseñado para ser un documento vivo que mejorará y evolucionará con el tiempo a través de la sabiduría colectiva y la opinión de nuestros negocios, residentes y comunidades.

Juntos, haremos que nuestra economía sea más fuerte y más justa para todos los residentes y negocios que consideran a New Jersey su hogar.

REFERENCIAS

- 1 Censo de los Estados Unidos, “Encuesta de la comunidad estadounidense”, 2017
- 2 Noticias de EE. UU. e Informe Mundial, “Los Mejores Estados”, 2018
- 3 Centro Nacional de Estadísticas de la Educación, “IPEDS”, 2017
- 4 Fundación Nacional de Ciencias, "Indicadores de Ciencia e Ingeniería", 2018
- 5 Especialistas en Modelado Económico Internacional (Emsi), “Tabla de ocupaciones”, 2017
- 6 Censo de los Estados Unidos, “Estadísticas de dinámica de negocios”, 2015
- 7 Censo de los Estados Unidos, “Encuesta de la comunidad estadounidense”, 2017
- 8 Noticias de EE. UU. e Informe Mundial, “Clasificaciones de educación”, 2018
- 9 Noticias de EE. UU. e Informe Mundial, “Mejores Estados”, 2018
- 10 Noticias de EE. UU. e Informe Mundial, “Mejores Estados”, 2018
- 11 Centro Nacional de Estadísticas de Educación, “Compendio de estadísticas de educación”, 2017
- 12 Fundación Nacional de Ciencias, "Indicadores de Ciencia e Ingeniería", 2018
- 13 Especialistas en Modelado Económico Internacional (Emsi), “Tabla de ocupaciones”, 2017
- 14 Censo de los Estados Unidos, “Encuesta de la comunidad estadounidense”, 2017; WalletHub, “Los Estados más y menos diversos en América”, 2017
- 15 Fortune, Global 500", 2018; Deloitte, "2017 North America Technology Fast 500", 2017; BioNJ, "Líder mundial en industrias farmacéuticas y de biotecnología", 2018
- 16 FAA, Asociación Americana de Autoridades Portuarias
- 17 NJ TRANSIT, “Un Vistazo de la Realidad”, 2017; ,” 2018 BroadbandNow, “Estados de los EE. UU. con la peor y mejor cobertura de Internet”, 2018
- 18 BLS, “Censo trimestral de empleo y salarios ”, 2018
- 19 BLS, “Censo trimestral de empleo y salarios ”, 2018
- 20 BLS, “Censo trimestral de empleo y salarios ”, 2018
- 21 BLS, “Censo trimestral de empleo y salarios ”, 2018
- 22 BLS, “”Empleo, horas y ganancias del estado y área metropolitana”, 2018
- 23 BLS, “Estadísticas de ocupación laboral, ”2018
- 24 Censo de EE. UU., “Programa de estimaciones de ingresos y pobreza en áreas pequeñas”, 2017
- 25 United Way ALICE, "Estudio de dificultades financieras", 2016
- 26 Oficina Nacional de Investigación Económica, “Ciclos de Expansión y Contracción en los Negocios de EE. UU.”, 2018; BEA y BLS para GDP y referencias de empleo, 2018
- 27 BEA y BLS, “Cuentas económicas regionales”, 2018
- 28 Censo de EE. UU., “Encuesta sobre la comunidad estadounidense”, 2017; BLS, “Censo trimestral de empleo y salarios”, 2018
- 29 Especialistas en Modelado Económico Internacional (Emsi), “Tabla de Ocupación de Empleo”, 2017
- 30 Especialistas en Modelado Económico Internacional (Emsi), “Tabla de ocupaciones”, 2017
- 31 Especialistas en Modelado Económico Internacional (Emsi), “Tabla de ocupaciones”, 2017
- 32 Especialistas en Modelado Económico Internacional (Emsi), “Tabla de ocupaciones”, 2017
- 33 Especialistas en Modelado Económico Internacional (Emsi), “Tabla de ocupaciones”, 2017
- 34 Especialistas en Modelado Económico Internacional (Emsi), “Tabla de ocupaciones”, 2017
- 35 Moody’s Analytics, “Data Buffet”, 2018; BEA, “Cuentas Económicas Regionales”, 2018
- 36 Censo de los Estados Unidos, "Encuesta de la comunidad estadounidense”, 2017
- 37 USA Today, “Las ciudades de Estados Unidos donde los ingresos están creciendo al ritmo más rápido”, 2018
- 38 Censo de los Estados Unidos, “Estadísticas sobre los Negocios en los EE. UU.”, 2015
- 39 CNBC, “Los mejores Estados para los negocios en América”, 2018; Forbes, “Entorno regulatorio”, 2018
- 40 Hsieh et al, “La asignación de talento y el crecimiento económico de los Estados Unidos”, 2018
- 41 Revista Americana de Sociología, “Comunidad y Capital en Emprendimiento y Crecimiento Económico”, 2017
- 42 Enrico Moretti, “Nueva geografía de trabajos,” 2012
- 43 Noticias de EE. UU. e Informe Mundial, “Clasificaciones de educación”, 2018; BLS, “Empleo y Desempleo en el Estado”, 2018
- 44 BLS, “El empleo, horas y ganancias en el Estado y el área metropolitana”, 2018
- 45 Estado de New Jersey, "El gobernador Murphy presenta el primer presupuesto", 2018
- 46 BEA, “Cuentas económicas regionales”, 2018; U.S. News, “La segunda expansión más larga registrada de los EE. UU. sigue produciendo empleos ”, 2018
- 47 Legislador de New Jersey, “Senate Number 104,” 2018

48 Legislador de New Jersey, "Asamblea Número 1827", 2018
 49 Legislación de bajas por enfermedad en CT, AZ, CA, MD, MA, OR, RI, VT, y WA, 2018
 50 Centro de Investigación Pew, "Los Millennials son la generación más grande en la fuerza laboral de los EE. UU.", 2018
 51 Brookings, "El 75 por ciento de la fuerza laboral de 2025 será milenial", 2014
 52 Censo de los Estados Unidos, "Encuesta de la Comunidad Americana", 2017
 53 Brookings, "El 75 por ciento de la fuerza laboral de 2025 será milenial", 2014
 54 Niche, "K-12 Clasificación de escuelas y distritos", 2018
 55 Especialistas en Modelado Económico Internacional (Emsi), "Tabla de ocupaciones", 2017
 56 Censo de los Estados Unidos, "Encuesta de la comunidad estadounidense", 2017
 57 Jane Jacobs, "La muerte y la vida de las grandes ciudades americanas", 1961
 58 BLS, "El empleo, horas y ganancias en el Estado y el área metropolitana", 2018
 59 Especialistas en Modelo Económico Internacional (Emsi), "Career Builder", 2018
 60 Fundación Nacional de Ciencias, "Indicadores de Ciencia e Ingeniería", 2018; Noticias de EE. UU., "Clasificaciones Universitarias," 2018
 61 Departamento de Trabajo de EE. UU., "Resultados de los aprendizajes nacionales registrados", 2017
 62 BLS, "El empleo, horas y ganancias en el Estado y el área metropolitana", 2018
 63 Censo de los Estados Unidos, "Encuesta de la comunidad estadounidense," 2017
 64 Censo de los EE. UU., "Encuesta sobre la comunidad estadounidense", 2017; BLS, "El empleo, horas y ganancias en el Estado y el área metropolitana", 2018
 65 BLS, "El empleo, horas y ganancias en el Estado y el área metropolitana", 2018
 66 Fundación Nacional de Ciencias, "Indicadores de Ciencia e Ingeniería", 2018
 67 Servicio de Parques Nacionales, "Informe anual sobre el impacto económico del crédito tributario histórico federal para el Año Fiscal 2016", 2016
 68 BEA, "Cuentas económicas regionales", 2018
 69 ASCE, "Informe de la Infraestructura de América", 2017
 70 Censo de los Estados Unidos, "Encuesta de la comunidad estadounidense," 2017
 71 Departamento de Transporte de los Estados Unidos, "Oficina de Información de Políticas de Carreteras", 2016
 72 FHWA, "Estado de las carreteras de la nación", 2015
 73 TRIP, "Transporte de New Jersey por los números", 2016
 74 FTA, "Seguridad y supervisión en tránsito (TSO)", 2018
 75 Estado de New Jersey, "Presupuesto para el año fiscal 2019", 2018
 76 Bloomberg, "Los legisladores de New Jersey presionan para obtener soluciones al tren conmutador", 2018
 77 Censo de EE. UU., "Medios de transporte para trabajar por características seleccionadas para la geografía del lugar de trabajo" 2018
 78 Corporación de Desarrollo del Programa Gateway, "El programa Gateway", 2018; Asociación de Pasajeros Ferroviarios, "Estadísticas de usuarios", 2017
 79 Asociación de Pasajeros Ferroviarios, "Estadísticas de usuarios", 2017
 80 Corporación de Desarrollo del Programa Gateway, "El programa Gateway", 2018
 81 Corporación de Desarrollo del Programa Gateway, "El programa Gateway", 2018
 82 Corporación de Desarrollo del Programa Gateway, "El programa Gateway", 2018
 83 Corporación de Desarrollo del Programa Gateway, "El programa Gateway", 2018
 84 Autoridad Portuaria de NY & NJ, "Construcción de la nueva terminal en el aeropuerto de Newark", 2018
 85 Autoridad Portuaria de NY & NJ, "Construcción de la nueva terminal en el aeropuerto de Newark", 2018
 86 Autoridad Portuaria de NY & NJ, "Construcción de la nueva terminal en el aeropuerto de Newark", 2018
 87 BEA, "Cuentas económicas regionales", 2018
 88 Banco Mundial, "Indicadores del desarrollo mundial", 2018
 89 Fortune, "Global 500", 2018
 90 IncentivesMonitor, un servicio de WAVTEQ, 2013-2017
 91 IncentivesMonitor, un servicio de WAVTEQ, 2013-2017
 92 IncentivesMonitor, un servicio de WAVTEQ, 2013-2017
 93 Enrico Moretti, "Nueva geografía de trabajos", 2012
 94 Fundación Nacional de Ciencias, "Agencia Estatal de Gastos en I&D", 2018
 95 PWC y CB Insights, "Informe de financiación de capital de riesgo," 2017
 96 PWC y CB Insights, "Informe de financiación de capital de riesgo," 2017

97 Fundación Nacional de Ciencias, “Agencia Estatal de Gastos en I&D”, 2006-2017
 98 Fundación Nacional de Ciencias, “Agencia Estatal de Gastos en I&D”, 2006-2017
 99 PWC y CB Insights, “Informe de financiación de capital de riesgo”, 2017
 100 PWC y CB Insights, “Informe de financiación de capital de riesgo”, 2017
 101 NJEDA, 2018
 102 IncentivesMonitor, un servicio de WAVTEQ, 2013-2017
 103 Enrico Moretti, “Nueva geografía de trabajos”, 2012
 104 Fabricación de alimentos
 105 Cámara de Comercio, “El 95% de los consumidores del mundo viven fuera de los Estados Unidos”, 2012
 106 Estado de New Jersey, “El gobernador Murphy firma medidas para promover la economía de energía limpia de New Jersey”, 2018
 107 New Jersey Legislator, “Número de Asamblea 3723”, 2018
 108 Asociación de la Industria de Energía Solar, “New Jersey Solar”, 2018
 109 Estado de New Jersey, “El gobernador Murphy reafirma su apoyo a los estándares federales de emisiones de combustible”, 2018
 110 BPU, “Comentarios de Deepwater Wind, LLC.”, 2018
 111 Deloitte, “WindEurope”, 2017
 112 Consejo de Innovación y Pequeña Empresa, “Índice de Impuestos de Pequeñas Empresas”, 2017
 113 Consejo de Innovación y Pequeña Empresa, “Índice de Impuestos de Pequeñas Empresas”, 2017
 114 Censo de los Estados Unidos, “Estadísticas de la dinámica de negocios”, 2015
 115 Thumbtack, “Encuesta de amistad para pequeñas empresas”, 2018
 116 Estado de California, “CalGold”, 2018; Massachusetts, “Oficina Reguladora de Permisos”, 2018



Tim Sullivan

Autoridad de Desarrollo Económico de New Jersey

Estimados amigos:

Desde que me uní a la Autoridad de Desarrollo Económico de New Jersey a principios de este año, me han sorprendido los increíbles activos y recursos que ofrece New Jersey, desde instituciones de educación superior de clase mundial hasta una fuerza laboral talentosa e infraestructura que conecta a millones de personas y negocios a nuestra ubicación estratégica en el corazón del Corredor Noreste.

Ahora, bajo el liderazgo del Gobernador Phil Murphy y con la publicación de este plan, tenemos una visión y una estrategia que posicionarán a Garden State para maximizar el valor de esos activos en beneficio de cada residente.

Los desafíos de New Jersey son bien conocidos: durante demasiado tiempo, muchos de nuestros residentes y comunidades han visto salarios estancados y un crecimiento deslucido, mientras que los estados cercanos han realizado inversiones inteligentes y específicas en sus ecosistemas de innovación e infraestructura que han liberado su potencial de crecimiento.

La publicación de este plan marca un hito importante en nuestro cambio económico.

Esta estrategia representa un enfoque integral para el crecimiento económico sostenible, que coloca a las personas y las comunidades en primer lugar y mide sus éxitos, no el mercado de valores, como el indicador clave de la salud de nuestra economía. Este plan apunta a enfrentar desafíos de larga data con nuevas herramientas y enfoques diseñados para estimular el crecimiento inclusivo y más vías para la clase media. Fundamentalmente, este plan reconoce que una economía más justa hace que la economía sea más fuerte y viceversa.

La estrategia del gobernador Murphy es una visión progresiva y pro crecimiento de desarrollo económico. Este plan pone el desarrollo de la fuerza laboral en su centro y se compromete a realizar grandes inversiones en las ciudades y centros de las ciudades donde más se necesita esa inversión. Se compromete a realizar inversiones pensadas y específicas en sectores con salarios más altos y un fuerte potencial de crecimiento. Posiciona a New Jersey para liderar la revolución de energía limpia del siglo XXI y convertirse en la capital de la industria eólica estadounidense. Y nos permitirá reclamar nuestra posición de liderazgo en la economía de la innovación mediante la construcción del ecosistema de innovación más diverso de la nación.

Este plan es la culminación de una planificación y consulta significativas en toda nuestra administración y con numerosos interesados en los últimos meses. Quiero agradecer, en particular, a nuestro equipo en la EDA por su consideración, creatividad y dedicación.

El lanzamiento de este plan representa el comienzo de un nuevo capítulo en la historia económica de New Jersey, pero solo se puede escribir a través de una asociación: con la Legislatura, con el sector laboral y privado, y con líderes federales, municipales, del condado y sin fines de lucro. Esperamos poder ayudar con la implementación de este plan para hacer realidad la visión del Gobernador Murphy para una economía de New Jersey más fuerte y justa.

Juntos, podemos construir un futuro más fuerte y más justo para nuestros hijos y nietos.

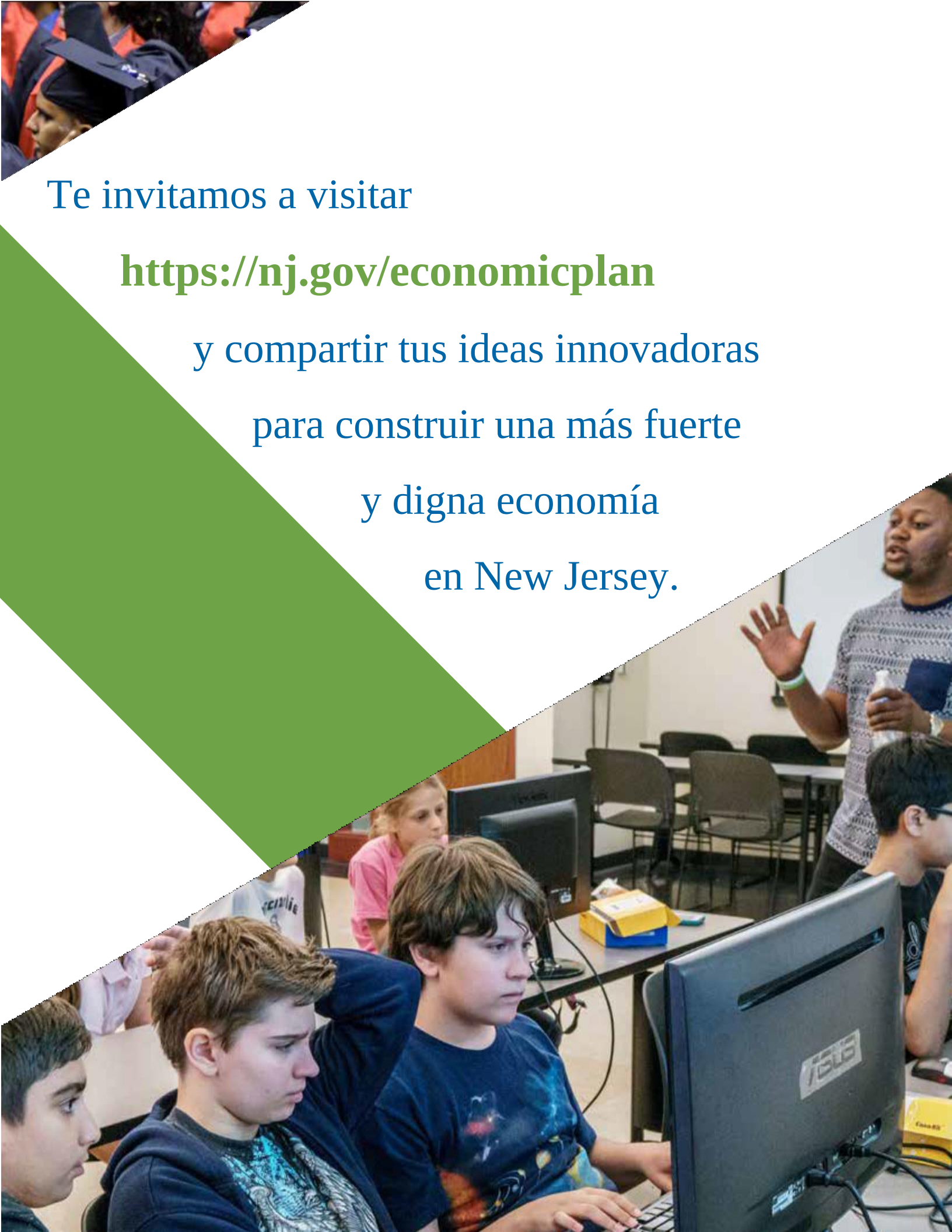
A handwritten signature in blue ink, appearing to read "T. Sullivan", is placed above the printed name.

Tim Sullivan

Director Ejecutivo

Autoridad de Desarrollo Económico de New Jersey





Te invitamos a visitar

<https://nj.gov/economicplan>

y compartir tus ideas innovadoras
para construir una más fuerte
y digna economía
en New Jersey.

